



2025 ESG 高峰會

永續啟動未來

ESG LIGHTS UP THE FUTURE



精彩集錦

# 永續・時尚・行動



ESG LIGHTS UP THE FUTURE

2025 ESG 高峰會

永續時尚晚會



財團法人

會計研究發展基金會

ACCOUNTING RESEARCH AND DEVELOPMENT FOUNDATION

# Contents 目錄

## 4 序言 從合規到競爭力

## 5 2025 ESG高峰會 打造永續競爭力

- 6 2025 ESG 高峰會盛大開幕 聚焦永續揭露 × 創新契機
- 10 「2025 ESG永續 × 時尚」走秀 展現環保美學與跨界創意
- 13 2025 ESG高峰會圓滿閉幕? 強調「永續行動 × 青年創意 × 國際接軌」

## 20 大會廳

- 20 永續準則國際新趨勢論壇 率先登場
- 23 IFRS新趨勢論壇 能源轉型與永續金融的會計挑戰成焦點
- 26 跨部會攜手推動 臺灣成為亞洲資產管理中心
- 28 永續發展與金融監理 監理 × 準則 × 數位化 共塑永續資本市場
- 30 生物多樣性與TNFD挑戰：聚焦自然資本與企業實踐
- 32 範疇三溫室氣體盤查與揭露：剖析企業價值鏈減碳挑戰
- 34 由金融科技帶動產業永續：聚焦AI、雲端與綠色金融的實踐與挑戰
- 36 永續揭露實戰S1/S2範例分享 以普萊德、東和鋼鐵為例
- 38 永續揭露實戰S1/S2範例分享 石油與天然氣、半導體、電子製造
- 40 審計與確信新思維：大小審計分流 引發跨界討論

## 44 展演1：

循環經濟區－綠色創新 打造零廢永續藍圖

## 48 論壇A廳

- 48 評價與永續：無形資產、AI驅動評價變革
- 50 面向未來的永續資訊：重塑數據驅動的價值鏈
- 52 數位報導新趨勢 數位化永續揭露 迎戰AI時代



- 53 綠色保險與永續金融創新：擘劃綠色金融新紀元
- 54 不動產評價與永續發展：迎「棕色折價」浪潮 加速永續轉型
- 56 數位與永續時代的挑戰與契機
- 58 永續金融：強制揭露啟動綠色轉型
- 60 ESG解決方案：知行合一
- 62 資源循環新經濟：循環採購
- 64 資源循環新經濟：循環紡織
- 66 氣候與產業 永續發展
- 68 ESG的實踐與價值衡量
- 70 永續金融風險－監理、法制與市場
- 72 通訊科技與永續發展

## 76 論壇B廳

- 76 科技減碳
- 78 綠色與轉型金融新引擎：從歐盟TR到我國永續經濟活動認定參考指引
- 82 成本與效益考量的永續揭露
- 84 碳權驅動ESG商機：臺灣建築產業的能源轉型與新價值
- 86 新創與永續－循環不是選擇，是策略
- 88 後疫情、淨零、AI趨勢下的ESG
- 90 衛星遙測 在環境監測及永續發展之應用
- 92 理財與健康－金融與醫療專家 共議永續未來
- 94 普惠金融與防詐騙－跨部會協力 應對科技犯罪浪潮
- 96 跨領域永續人才－培養具「心」的永續推動者
- 98 數位韌性的新思維與實踐

## 101 展演2：

科技創新區－電信與寬頻 邁向永續科技實踐力

104 附錄

# 從合規到競爭力

會計研究發展基金會董事長  
會計研究月刊發行人

李培心

身為會計研究發展基金會董事長，我謹代表主辦團隊，向支持「2025 ESG高峰會」的政府機關、企業、學界與社會團體等單位，致以誠摯的感謝。今（2026）年以「永續揭露、促進創新」為主題，聚焦從政策到實務、從資料到決策、從在地到國際的全鏈結行動。本特刊旨在留下這場共同學習的永續軌跡，也期待各界以行動延續對環境與社會的承諾。

本屆規劃三個演講會場，密集推出跨域對話與深度專題：包含永續準則與政策的最新動向（ISSB、GRI、ESRS等之互通性）、數位揭露與查核實務（XBRL、資料治理與確信），以及資本市場與企業轉型（綠色金融、投資人關係與供應鏈韌性）。議程緊扣「可信、可比、可用」的揭露價值，協助企業在新局下把風險辨識、目標設定與績效管理落地為日常治理。同時，在二個展演地點打造了「循環經濟」與「科技創新」雙主題展：前者呈現再生材料、低碳製程與地方創生的典範；後者示範AI與資料基礎設施如何賦能永續揭露與產業減碳。本次ESG高峰會展區銜接論壇議題，讓參與者從「看見」到「會做」，把永續報告書中的指標轉化為組織流程與商業價值。

ESG高峰會亦推出48小時「會計永續盃」黑客松，鼓勵青年與跨域團隊提出可衡量、可擴散的解方；並以「永續 × 時尚」走秀連結時尚設計、環保材質與循環思維，傳遞永續不只是合規，更是創新與競爭力。此外，大會開幕以AI影音揭幕，象徵科技與專業並重；各場次齊聚國內外永續相關準則制定者、監理機關、龍頭企業與研究機構，深化國際對話。

感謝金管會及相關政府部會、各界協辦與贊助夥伴、志工與工作團隊，成就此次ESG高峰會的盛會。願本特刊成為您規劃永續旅程的參考地圖：「以數據為基、以治理為本、以創新為橋」，讓企業行動與國家永續發展路徑同頻；藉此讓我國在全球永續版圖上發光。期待與您日後攜手合作，續寫「從合規到競爭力」的永續新篇章。







# 2025 ESG 高峰會

打造永續競爭力

會計研究月刊今年邁入 40 週年，會計研究發展基金會擴大舉辦 2025 ESG 高峰會，規劃 40 餘場論壇，邀集國內外產官學界專家，聚焦於永續核心議題，進行深度討論與經驗分享，打造一場融合政策、準則與實踐的跨域盛會，助各界提升永續競爭力。



# 2025 ESG 高峰會盛大開幕 聚焦永續揭露 × 創新契機

■ 會計研究發展基金會 整理報導



■ 開幕大合照，金管會副主委陳彥良（左8）、會研基金會董事長王怡心（右1）、證交所、期交所、櫃買中心與國際嘉賓齊聚，與1,800名與會者一同開啟永續未來。

政策與市場雙軌推動。開幕典禮並以AI創意影音開場，展現科技、智慧與專業融合，為高峰會注入磅礴氣勢。

主辦單位會計研究發展基金會董事長王怡心特別透過AI創意影片發表開幕致詞，感謝金管會、國家發展委員會、國家通訊傳播委員會、數位發展部、環境部資源循環署、氣候變遷署與農業部林業自然保育署等部會支持；並歡迎來自國際永續準則理事會（ISSB）、全球永續性報告協會（GRI）、可延伸企業報導語言國際組織（XBRL International）、國際評價準則委員會（IVSC），以及歐洲財務報導諮詢小組（EFRAG）等國際代表與會。

「2025 ESG 高峰會」在8月26日於南港展覽館二館7樓盛大揭幕，為期三天的盛會，以「永續揭露、促進創新」為主題，結合專業論壇、展演展示與科技創新，生動展現永續發展的新契機。開幕現場超過1,800多位國內外嘉賓齊聚，場面盛大壯觀，展現環境、社會、治理（ESG）

已成為國際共通語言與企業競爭力核心。

## 政策與國際並進 開幕典禮揭序幕

開幕式由金融監督管理委員會副主委陳彥良致詞，臺灣證券交易所、臺灣期貨交易所、臺灣集中保管結算所、證券櫃檯買賣中心代表與國際專家盛裝出席，象徵





■ 開幕式由金融監督管理委員會副主委陳彥良致詞。

## 永續會計 × 創新行動

王怡心介紹，本屆高峰會在三個會場舉辦42場專業論壇，同時規劃「循環經濟」與「科技創新」兩大展演廳，讓與會者能從政策到實務、從學術到應用，全面理解永續的核心價值。今（2025）年特別首次推出「會計永續盃」黑客松競賽，48小時的挑戰讓團隊針對「永續」與「地方創生」提出創新解決方案，成果在8月28日閉幕典禮頒獎，展現青年與跨領域合作的能量。此外，8月27日晚間7點舉辦「永續 × 時尚」走秀，由伊林名模展演咖啡紗與再生材質製成的服飾，結合環保與美學，成為活動亮點。王

怡心呼籲，永續不只是報告，更是「行動 × 創新 × 協作」的具體展現，期盼透過此次高峰會，讓產官學界與非政府組織（NGO）攜手推動，形塑更美好的永續未來。

## 三天42場論壇 全面展現專業能量

大會論壇聚焦五大主題：

1. 投資臺灣－壯大資產管理、推動普惠永續與擴大投資策略；
2. 永續政策與準則－發展政策、揭露規範、ESG 人才培育；
3. 永續數位報導－XBRL分類標準、碳權交易平台、ESG InfoHub；
4. 資訊揭露與申報－範例分享、碳盤查與 ESG 評鑑；
5. 永續金融－國家綠色投資與投資人關係強化。

首場英文論壇「永續準則國際新趨勢」，由永續準則委員會鄭丁旺主任委員與臺灣證交所林修銘董事長擔任貴賓致詞，並邀請國際永續準則理事會（ISSB）理Tae-Young Paik、全球報告倡議組織（GRI）執行長Robin Hodess、GRI東協

總監Allinnettes Adigue、XBRL國際組織執行長John Turner發表專題演說，深入探討全球趨勢與準則互通性。

## 展演與創新 帶動永續想像

除了論壇，本次高峰會設置兩大展區：「循環經濟展區」展示再生材料與地方創生案例；「科技創新展區」聚焦AI、低碳製程與數位應用。特別舉辦的「永續 × 時尚」走秀，將咖啡渣與再生材質轉化為時尚禮服，展現臺灣在永續設計的創意能量。「黑客松競賽」更聚焦跨世代與跨領域合作，發掘具實際影響力的創新方案。

## 臺灣邁向國際永續舞台

2025 ESG高峰會以跨領域整合為核心，透過政策引領、產業實踐、學術研究與國際交流，展現臺灣在永續揭露、數位報導與創新應用的能量。三天的活動，不僅深化國際對話，更強化臺灣作為亞洲資產管理中心與永續創新樞紐的地位。🌱

## 2025 ESG高峰會 八位國際組織重量級專家齊聚臺北



2025 ESG summit

8/26 (二) ~ 8/28 (四)  
南港展覽館二館7樓



財團法人  
會計研究發展基金會  
ACCOUNTING RESEARCH AND DEVELOPMENT FOUNDATION



**John Turner**  
XBRL International, CEO



**Campbell Pryde**  
XBRL US, CEO



**Yoshiaki Wada**  
XBRL Japan, CEO



**Tae-Young Paik**  
ISSB Member



**Nicholas Talbot**  
IVSC, CEO



**Patrick de Cambourg**  
EFRAG SR Board, Chair



**Robin Hodess**  
GRI, CEO



**Allinnettes Adigue**  
GRI ASEAN, Director

(資料照片)

2025 ESG 高峰會於8月26日至28日在南港展覽館二館盛大舉行，主題為「永續揭露、促進創新」。特別邀請來自八大國際專業組織的重量級代表親臨臺北，共同分享全球永續準則與數位報導的最新趨勢。此次與會的國際專家陣容堪稱史上最強，涵蓋全球主流準則組織，展現臺灣積極串聯國際、邁向永續新局的決心。

### 永續

- **Tae-Young Paik**，為國際永續準則理事會（ISSB）理事，同時是韓國成均館大學會計學教授，擁有逾三十年學術與政策經驗，並於G7影響力聯盟擔任永續評估與揭露委員會主席。
- **Robin Hodess**，自今（2025）年2月起擔任全球永續性報告協會（GRI）執行長，長年深耕策略、治理與倡議領域，曾在透明國際與B Team擔任要職，致力推動永續報導品質與全球影響力。
- **Allinnettes Adigue**，擔任GRI東協區總監，負責推動東南亞永續報導制度與政策協作，積極提升企業揭露能力。
- **Patrick de Cambourg**，自2022年11月起擔任歐洲財務報導諮詢小組（EFRAG）



永續報導委員會主席，長期參與歐盟標準制定及國際財務報導準則（IFRS）諮詢，亦曾主導法國會計準則制定機構（ANC）。

### 評價

Nicholas Talbot，自2016年起出任國際評價準則理事會（IVSC）執行長，帶領組織推動全球評價專業標準一致化，提升評價領域的公信力。

### 數位揭露的推動者

- John Turner，現任XBRL國際組織執行長，投入XBRL社群超過二十年，專注於推廣全球企業數位揭露與資訊透明化。
- Campbell Pryde，XBRL美國總裁兼執行長，擁有豐富的標準開發與推動經驗，協助美國企業採用XBRL，提高財務與永續資訊可用性。
- Yoshiaki Wada，現任XBRL日本執行長與亞洲論壇主席，曾任日本央行與NTT DATA資深主管，專精於金融科技及數位揭露技術。

此次八位國際專家專題演講，分享專業領域，橫跨永續揭露準則、評價標準、數位報導與國際政策，為臺灣企業帶來全球最新趨勢與最佳實務，更讓臺灣資本市場接軌國際，深化在永續舞台上的影響力。



（資料照片）

■「2025 ESG 高峰會」開幕式全體合影。

# 「2025 ESG永續 × 時尚」 展現環保美學與跨界創意

■ 會計研究發展基金會 整理報導



(資料照片)

■ 晚會現場，臺北市長蔣萬安和入場走秀貴賓們，每位配搭以咖啡紗製作的環保圍巾，成為活動一大亮點。

## 市長帶頭行永續

蔣萬安市長致詞時特別強調，永續不僅是政策口號，更應融入日常生活，本次會計研究發展基金會主辦2025 ESG高峰會，正展現了國際永續潮流的倡議與實踐。在晚會現場，蔣萬安市長和入場走秀貴賓們，每位配搭以咖啡紗製作的環保圍巾，成為活動一大亮點，並贏得觀眾熱烈掌聲。

## 環保時尚新魅力 青年學子創意展現

永續時尚走秀，由伊林名模展演以咖啡紗與再生材質製成的永續禮服，展現環保時尚的創新魅力；同時育

本次2025 ESG高峰會特別企劃「永續 × 時尚」走秀展演，於8月27日晚間7時隆重登場。活動開場由臺北市長蔣萬安、金融監督管理委員會證期局黃仲

豪主任秘書、環境部資源循環署劉怡焜主任秘書，以及會計研究發展基金會王怡心董事長及基金會董事與貴賓們，在伊林娛樂嚴孝銘導演引領下盛大入場。





(資料照片)

■ 晚會貴賓—臺北市長蔣萬安致詞。

達高中表演藝術科學生也穿上再生服裝加入走秀，展現青年學子的創意與活力。展演更結合復興實驗高級中學的中學部和高中部的學生，帶來的中西樂器合奏《四季紅》、民俗扯鈴與傳統武術表演，將文化、藝術與永續理念融合，讓觀眾驚豔不已。最後，參加展演的全體演出者大謝幕，陣容非常壯觀，為永續時尚走秀展演畫下美好句點。

為鼓勵學生創意演出，臺北市私立復興實驗高級中學李尹緒瑛董事長、李德維

董事、育達科技大學王育文董事長與多位董事，以及吳菊校長和學校多位主管；育達高中劉育仁校長、時尚造型科林珈榕主任和多位老師，皆到場為演出者加油打氣。現場參與的學者專家，還包含多位本次活動的合作單位。中嘉寬頻副董事長費鴻泰亦到場表達對本場活動的熱烈支持。

永續時尚設計作品由多所學校師生與業界攜手完成，包括實踐大學設計學院許鳳玉院長指導學生製作結合美學與永續的時裝；輔仁大學織品服裝學系詹宗佑助理教授帶領學生展現創意設

計應用；育達科技大學時尚系鄭寶寧主任帶領師生進行舊衣改造；並由興采實業股份有限公司陳國欽董事長提供咖啡紗的時尚服裝與運動服；及陳俊良教授帶領打造永續概念時裝。

永續時尚走秀舞台，是以全長26公尺LED大螢幕、創意燈光與音樂打造沉浸氛圍，呈現一場融合科技、環保與時尚的跨界盛宴。來自國內外的觀眾一致讚譽；認為這場展演不僅展現了時尚之美，更呈現臺灣在「永續創新 × 跨界合作」的能量與潛力。🌱



(資料照片)

■ 「2025 ESG 高峰會」晚會，全體演出者謝幕合影。





■ 晚會展演結合復興實驗高級中學的中學部和高中部的學生，帶來的中西樂器合奏《四季紅》、民俗扯鈴與傳統武術表演，將文化、藝術與永續理念融合，讓觀眾驚豔不已。



■ 永續時尚走秀，由伊林名模展演以咖啡紗與再生材質製成的永續禮服，展現環保時尚的創新魅力；同時育達高中表演藝術科學生也穿上再生服裝加入走秀，展現青年學子的創意與活力。





# 「永續行動 × 青年創意 × 國際接軌」 2025 ESG 高峰會圓滿閉幕

■ 會計研究發展基金會 整理報導

**歷**時三天的2025 ESG高峰會於8月28日盛大閉幕。閉幕典禮特別邀請立法院韓國瑜院長以視訊致詞，強調「永續不是口號，而是具體行動」，並期勉在政府、企業、學界與社會的協力合作下，能與世界並肩，並在全球永續發展舞台上發揮領航角色。



■ 閉幕典禮特別邀請立法院韓國瑜院長以視訊致詞，強調「永續不是口號，而是具體行動」。

## 國際專家雲集 連結國際準則

韓國瑜特別感謝主辦單位會計研究發展基金會王怡心董事長及籌辦團隊，以及與會嘉賓，並肯定 42場論壇與展演活動帶來的豐碩成

果。本屆大會邀集多位國際專家參與，分享國際永續、評價與數位報導的最新發展，有助我國企業掌握世界趨勢、接軌國際資本市場。

## 跨領域論壇與產業實務

三天活動涵蓋政策、產業、學界視角，論壇廣泛探討氣候轉型路徑、供應鏈韌性、碳盤查與碳管理、永續金融與投資人關係等議題。特別是永續揭露案例實戰論





■ 閉幕典禮－主辦單位會計研究發展基金會王怡心董事長致詞表達感謝。

壇，以鋼鐵、硬體、石油天然氣、半導體與電子製造等行業氣候相關揭露範例，為企業揭露提供具體範例。另有「理財與健康論壇」以及強調普惠金融與防詐議題，亦獲得高度迴響。

## 展演空間 × 時尚走秀 × 青年黑客松

兩大展演廳「循環經濟」與「科技創新」，讓與會者親身體驗AI、低碳製程、再生材料應用，將永續理念轉化為生活與產業的實踐。本次論壇特別展演「永續 × 時尚」走秀，以咖啡紗與再生材質打造的永續禮服，結合

伊林名模演繹學校師生設計作品，展現環保與美學兼具的跨界魅力。

閉幕典禮上，最受矚目的「2025會計永續盃黑客松」競賽頒獎，吸引青年世代與跨界團隊參與。競賽歷經48小時挑戰，參賽隊伍提出針對永續創新與地方創生的創意解決方案，展現新世代對永續轉型的實踐力與創造力。

## ESG 核心精神：融合 × 包容 × 價值供應鏈

王怡心董事長在閉幕致詞中指出，ESG的核心精神是「技術 × 創意 × 政

策 × 產業」的融合，讓每一個行動成為價值供應鏈的一環，從原料、製造、設計、銷售到回收再生，形成正向循環，並讓多方利害關係人共享成果。ESG並非孤立專案，而是一個彼此串連、相互增值的生態系。

2025 ESG高峰會不僅是國內最大的ESG專業論壇，更是結合永續政策引領 × 產業應用 × 青年創意的國際平台。透過論壇、展演、時尚走秀與黑客松競賽，展現臺灣在永續轉型上的多元能量，也讓世界看見臺灣在實務應用、跨界合作與國際接軌的堅定決心。📍





■ 感謝贊助單位、參展單位、協辦媒體、合作夥伴以及協辦學校的支持。



■ 2025 ESG 高峰會閉幕式暨頒獎典禮，貴賓及得獎者合影。



## 永續遇見創新：黑客松雙冠軍引領世代行動與地方再生



■ 感謝輔仁大學織品服裝學院及管理學院協辦「2025 會計永續盃黑客松」競賽。

2025 永續黑客松競賽在南港展覽館登場，由會計研究發展基金會與輔仁大學織品服裝學院及管理學院共同舉辦，活動以「永續創新 × 地方創生」為主題，邀集全臺大專青年、新創與非政府組織（NGO）從業者參與。

比賽要求參賽者在 48 小時內完成提案，並依「問題定義」、「創新性」、「永續價值」、「可行性」、「簡報表現」五大面向進行評比，本次共計 20 隊報名參加。最終脫穎而出的兩支冠軍隊伍，分別是永續創新組的「京正勇」與地方創生組的「吾沕」。兩隊不僅展現跨域整合能力，更凸顯青年世代如何以創新方案回應 ESG 與地方發展議題。

### 永續創新冠軍：京正勇

1. 發現社會需求：京正勇隊觀察到，Z 世代對環境永續高度關注，但實際參與多流於短期或零散行為。同時，主流交友軟體雖普及，卻難以滿足青年在價值觀上的共鳴需求。因此，團隊提出結合交友與永續的新型平台構想，將「社交需求」與「行動實踐」緊密相連。





■ 黑客松比賽永續創新組冠軍－「京正勇」，由XBRL國際組織執行長John Turner頒發。

■ 黑客松比賽地方創生組冠軍－「吾沕」，由全球永續性報告協會（GRI）執行長Robin Hodess頒發。

2. 平台特色：團隊設計的「E-Co-mate 永續校園交友平台」以「碳幣」與「永續好感度」為核心機制。使用者可透過完成任務（如使用環保杯、參與植樹、觀看環境影片）累積碳幣並提升曝光機率。這種設計巧妙地將「永續行為」轉化為交友互動的動力。平台對齊聯合國永續發展目標（SDGs），如SDG 4（教育）、SDG 11（永續社區）、SDG 12（責任消費）。例如與小農契作合作，不僅推廣環保消費，也創造地方農業收入。
3. 創新價值：京正勇透過遊戲化與社交機制，讓永續不再停留在課堂與政策，而是成為生活的一部分。評審認為該方案兼具創新性與社會影響力，展現高度落地潛力，因此獲得永續創新組最高榮譽。

## 地方創生冠軍：吾沕

1. 認識新莊廟街：吾沕隊以新莊廟街為研究場域。此地曾是清代北臺灣商業重鎮，擁有豐富的文化資產與傳統工藝。然而，隨著商業中心轉移，地方產業逐漸式微。吾沕走訪三家代表店鋪一元益蔘藥行、老順香糕餅店與新興紙糊店，發現共同挑戰包括：世代斷層、缺乏數位行銷及年輕客群不足。
2. 提案核心：團隊提出以「廟街聯名商品」為切入，讓傳統產業藉文創重新出發：（1）產品創新：將花椒等中藥材融入糕點，研發「花椒金牌鳳梨酥」。（2）文化包裝：以紙糊工

藝設計「虎頭包裝」與「慈祐宮剪紙禮盒」，讓商品成為具收藏價值的文化作品。(3)行銷策略：採用限時限量發售，例如於中元節推出，創造文化節慶結合購買體驗。

3. 在地實踐價值：吾沕不僅保存傳統工藝，更協助老店開發新市場，回應「傳統與創新如何共存」的核心課題。評審肯定該方案兼具文化深度與市場可行性，因此獲頒地方創生組冠軍。

本次永續黑客松的兩支冠軍隊伍，分別代表了「全球永續趨勢」與「地方創生力量」。京正勇以新世代的語言詮釋永續，讓永續行動成為交友的一部分；吾沕則在廟街文化中找到再生契機，展現地方品牌重生永續的可能。黑客松的成功再次印證：永續的未來需要創新，也需要與地方緊密連結。這場賽事為臺灣青年搭建了實踐舞台，更為社會提供了永續行動的新藍圖。

## 2025年會計永續盃黑客松得獎名單

永續商業模式開發	
獎項	隊名
冠軍	京正勇
亞軍	The Sustainables
創意表現	會計自救隊
綠色實踐獎	1. 永轉金引力
	2. 大展鴻圖
	3. 火鍋沒喝完不環保
	4. 會計自救隊
	5. The Sustainables
社會共融獎	1. 妙蛙花
	2. Greengine
	3. 京正勇
	4. H2O

地方創生實踐提案	
獎項	隊名
冠軍	吾沕
亞軍	舒果倫 Sugu loop
創意表現	返嚮青年
綠色實踐獎	1. 舒果倫 Sugu loop
	2. 生聲不息
	3. 沃土文創團隊
	4. 我在南港想回嘉
	5. 里山製造所
社會共融獎	1. 港慢生 (Port-Slow-Life)
	2. 吾沕
	3. 歆翔事成
	4. 尋心指南
	5. SHE
	6. 返嚮青年



# 會計研究月刊電子版

一鍵訂閱，  
洞悉會計新趨勢



歡迎連結至各平台訂閱

PubW 電子書城



HYREAD 電子書店



博客來  
books.com.tw



# 永續準則 國際新趨勢論壇 率先登場

會計研究發展基金會 整理報導

由會計研究發展基金會主辦之「2025 ESG 高峰會」，8月26日率先登場的首場重量級論壇——「永續準則國際新趨勢論壇」，聚焦全球最新的永續準則發展與數位化報導趨勢，吸引超過 600 位國內外專業人士參與。

## ISSB × GRI × XBRL 國際標準制定者齊聚臺北

本場論壇由會計研究發展基金會王怡心董事長主持，邀請永續準則理事會 (ISSB) 理事 Tae Yong Peck、全球報告倡議組織 (GRI) 執行長 Robin Hodess、GRI 東協負責人 Allinnettes Adigue、以及 XBRL International 執行長 John Turner 等四位國際講者進行專題演講，並由永續準則委員會鄭丁旺主任委員與臺灣證券交易所林修銘董事長致詞，展現臺灣與國際準則制定組織的深度連結。



永續準則委員會鄭丁旺主任委員與臺灣證券交易所林修銘董事長致詞。



## 臺灣全面接軌 IFRS 永續準則

鄭丁旺指出，臺灣已承諾全面採用 ISSB 所發布的 S1、S2 準則，並由永續準則委員會完成翻譯與審定，建立本土落地的制度基礎。他強調，永續發展必須有健全的衡量指標與揭露準則，否則僅流於口號。

林修銘則表示，自 2025 年 8 月起，全體上市公司將全面依循 GRI 編製永續報告書，並分階段導入 ISSB 永續揭露準則，預計 2028 年完成全體採用。同時，證交所已推出「ESG+數位申報平台」與「ESG 資訊專區」，推動永續揭露數位化，截至 2025 年 7 月已吸引逾 65 萬人次使用。

## 國際專家洞見：從準則到數位化

### ISSB 理事 Tae-Young Paik：

說明全球已有逾 38 個司法管轄區採用或部分採用 ISSB 準則，涵蓋約 78% 全球 GDP。他強調財務導向的「單一重大性」與歐盟「雙重重大性」差異，並指出臺灣已成為完整採用 IFRS 永續準則的重要案例。

### GRI 執行長 Robin Hodess：

提出「雙重重大性」為永續報導核心，企業需同時揭露永續議題對財務的影響（鏡子）與企業對環境社會的影響（窗戶）。GRI 與 ISSB 已完成氣候揭露標準對接，實現一套數據可同時符合雙方準則，減少企業重複申報。



ISSB 理事 Tae-Young Paik、GRI 執行長 Robin Hodess、GRI 東協負責人 Allinnettes Adigue 及 XBRL 國際組織執行長 John Turner 齊聚，談準則到數位化的進程。



**GRI 東協負責人 Allinnettes Adigue :**

以「防止漂綠」為題，分享常見的漂綠手法(如 green shifting、green rinsing、green labeling)，呼籲企業應秉持誠實、透明原則，並透過第三方驗證確保資訊可信度。

**XBRL 國際組織執行長 John Turner :**

強調永續資訊必須數位化，才能被投資人、監管機關與 AI 工具有效利用。他指出，結構化數據與國際標準化標籤 (taxonomy) 是實現跨國比較的關鍵，臺灣在數位申報上的領先部署將提升資本市場的透明度與競爭力。

**臺灣引領亞太永續報導新格局**

會計研究發展基金會王怡心董事長總結指出，本場論壇展現臺灣作為國際永續揭露重要參與者的地位。透過 ISSB、GRI、XBRL 等國際準則的接軌與合作，臺灣不僅能推動企業強化永續資訊透明度，更能在全球供應鏈中扮演領航角色。

「永續準則國際新趨勢論壇」為 2025 ESG 高峰會的首場論壇，未來三天將持續帶來跨國對話與專業交流，涵蓋淨零政策、循環經濟、綠色金融、科技減碳等多元議題。





# IFRS 新趨勢論壇

## 能源轉型與永續金融 的會計挑戰成焦點

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會於 8 月 26 日舉辦「IFRS 新趨勢論壇」，聚焦能源轉型與永續金融下的最新會計挑戰。論壇由臺灣財務報導準則委員會劉啟群主任委員主持，並邀請四大會計師事務所專家共同解析國際財務報導準則（IFRS）的最新修訂方向與實務應用。

### 再生能源購電合約：新準則快速推動

劉啟群首先指出，再生能源需求已成全球趨勢，台積電、宏碁、台達電等龍頭企業及其供應鏈，均承諾使用 100% 再生能源。因應此一浪潮，國際會計準則理事會（IASB）快速推動針對「依賴自然電力的購電合約」之 IFRS 9 修正，並將於 2026 年正式生效，同時允許企業提前適用。



新規範的重要突破在於開放「本身使用例外」以及「避險會計」的應用，使長期購電合約（Power Purchase Agreements，PPA）不必一律採用公允價值衡量，降低了長期 10–25 年契約下的財報波動風險。劉啟群強調，這項修正有助企業更彈性地因應能源轉型，並回應投資人



「IFRS 新趨勢論壇」，聚焦能源轉型與永續金融下的最新會計挑戰。論壇由臺灣財務報導準則委員會劉啟群主任委員主持，並邀請四大會計師事務所專家共同解析國際財務報導準則（IFRS）的最新修訂方向與實務應用。

### 永續連結債券（SLB）： 放寬 SPPI 測試標準

KPMG 安侯建業聯合會計師事務所王美齡會計師則聚焦於具或有特性的金融工具。她指出，傳統綠色債券或社會責任債券，其現金流量結構與一般公司債相近，分類相對單純。然而「永續連結債券（Sustainability-linked Bonds，SLB）」因利率或本金與 ESG 績效目標（KPI）綁定，過去常被判定不符合 SPPI（solely payments of principal and interest）測試，導致必須以公允價值衡量，增加投資人顧慮。

IASB 在 2024 年通過修正案，自 2026 年起正式實施，將判斷標準由「微不足道差異」放寬至「無重大差異」，提供市場更大彈性。「這將提升 SLB 的投資吸引力，使永續金融商品更具實務可行性。」

### 實務挑戰：企業須建立量化政策

勤業眾信聯合會計師事務所方涵妮會計師則以臺灣市場發行的 SLB 案例，深入剖析其會計判斷流程。她解釋，企業在評估 SLB 是否符合 SPPI 條件時，需先剔除 ESG 或有條款，再逐步檢驗其對現金流量的影響。最終，必須透過比較有無 ESG 條款的債券工具，來判斷是否存在「重大差異」。方涵妮強調，「雖然準則放寬了，但企業仍須透過量化分析與內部政策建立，與會計師充分討論，才能降低未來爭議。」

### 氣候風險揭露：不確定性須納入財報

安永聯合會計師事務所郭紹彬會計師則提醒，隨著氣候變遷帶來的財務衝擊，IASB 已發布八項揭露示例，要求企業在財報中適度反映氣候風險，包括資產減損測試、碳費、除役負



# 2025



財團法人  
會計研究發展基金會  
ACCOUNTING RESEARCH AND DEVELOPMENT FOUNDATION

# ESG 高峰會

## ESG LIGHTS UP THE FUTURE

26 AUGUST 2024 TAIWAN



債等假設。他舉例，國際石油公司 BP 已在財報中揭露油價下跌及碳費假設，雖然最終並未造成資產減損，但仍公開相關資訊，展現透明度。「未來大型企業勢必跟進，將氣候風險納入財務報表揭露框架，這也是投資人極為關注的焦點。」

### 減碳承諾：可能轉化為會計義務

最後，資誠聯合會計師事務所謝智政會計師分享 IAS 37 修正草案，探討企業對減碳承諾的會計處理。他指出，若企業公開承諾逐年減少碳排放，並在未達標時必須購買並註銷碳權，這將可能構成「推定義務」，需在財報中認列相關準備。「隨著碳定價與排放交易制度逐步

成形，企業的 ESG 承諾不再只是宣示，而可能直接轉化為會計責任，對財務報表編製的影響將愈來愈大。」

### 國際準則加速演進

此次論壇集結專家觀點，凸顯國際會計準則在能源轉型與永續金融中的快速演進。無論是再生能源購電合約、永續金融商品，或是氣候揭露與減碳承諾，皆將重塑。

# 跨部會攜手推動 臺灣成為 亞洲資產管理中心

會計研究發展基金會 整理報導

在「2025 ESG 高峰會」系列論壇中，由會計研究發展基金會主辦的「跨部會協力推動臺灣成為亞洲資產管理中心：政策與實務論壇」於 8 月 27 日下午舉行，邀請產官學代表共同探討臺灣資產管理產業的機會與挑戰。

## 政策 × 實務 × 金融創新 形成資金活水

本場論壇由總統府國策顧問黃奕睿擔任主持人，並邀請國立陽明交通大學資訊管理與財務金融學系葉銀華教授、國家發展委員會經濟發展處陳美菊處長、財政部國庫署羅幸榮主任秘書進行與談，吸引眾多金融業、會計師事務所及產業界代表出席。



「跨部會協力推動臺灣成為亞洲資產管理中心：政策與實務論壇」。



## 學界觀點：資金回流與家族辦公室機制

葉銀華指出，臺灣長年存在資金外流現象，過去 14 年累計外移金額高達新臺幣 25 兆元。但在遺產稅調降、海外稅制趨嚴的背景下，正是推動資產回流的重要契機。建議臺灣應善用高資產客戶專戶、資產管理專區及家族辦公室機制，並逐步擴大金融商品範疇與稅務優惠，以吸引國內外資金留在臺灣。

## 政府戰略：引導民間資金投入建設

國發會陳美菊處長則指出，臺灣壽險資金規模已達 33 兆元，卻有六至七成流向海外。為引導龐大資金投入國內公共建設，政府已推動「造源投資國家發展方案」，透過創新促參機制、優化融資條件與增加公共建設金融商品三大措施，目標 4 年內吸引逾 1 兆元民間資金投入。

## 公股角色：強化財富管理與綠色投資

財政部國庫署羅幸榮主秘表示，公股銀行近年積極推動「雙引擎、雙翅膀」策略，從傳統存放款業務拓展至財富管理及高資產客戶服務，藉由數位平台與專業團隊發展資產管理規模。同時，因應 2050 淨零排放政策，公股銀行也將持續擴大綠色金融商品與永續債券發行，與國際 ESG 投資趨勢接軌。



由總統府國策顧問黃奕睿擔任主持人，並邀請國立陽明交通大學資訊管理與財務金融學系葉銀華教授、國家發展委員會經濟發展處陳美菊處長、財政部國庫署羅幸榮主任秘書進行與談。

## 建構臺灣特色資產管理生態系

論壇中，與談人普遍認為臺灣要成為亞洲資產管理中心，必須兼顧法規鬆綁、資金流動、跨部會協力及國際人才培育四大挑戰。與新加坡、香港相比，臺灣應發揮自身優勢，結合完整產業鏈與創新金融商品，打造具在地特色的資產管理生態系。

此次論壇凝聚產官學界共識，透過跨部會協力，臺灣有望在區域金融版圖中嶄露頭角，成為亞洲資產管理的重要節點。

# 永續發展與金融監理

## 監理×準則×數位化

### 共塑永續資本市場

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會於 8 月 27 日舉行「永續發展與金融監理論壇」，探討永續揭露在全球金融監理下的新趨勢與挑戰。本場由金融監督管理委員會證券期貨局黃仲豪主任秘書主持，並邀請證券櫃檯買賣中心簡立忠董事長致詞，專題演講與對談則由全球報告倡議組織（GRI）東協地區負責人 Allinnettes Adigue 主講，並與國際永續準則理事會（ISSB）理事 Tae-Young Paik、日本 XBRL 主席 Yoshiaki Wada 共同交流，呈現政策、國際準則與科技應用的全方位視角。

#### 金管會觀點：永續已是金融核心議題

黃仲豪於開場致詞指出，氣候風險、環境保護與社會不平等，已從社會議題轉化為金融核心風險，直接影響資產估值、市場穩定與金融體系韌性。金管會近年推動公司治理 3.0、標準揭露 ESG 資訊，並自 2023 年起採用 IFRS



永續發展與金融監理論壇」，探討永續揭露在全球金融監理下的新趨勢與挑戰。

永續準則，同時推動數位化揭露（XBRL），以確保 ESG 資訊的透明度、可比性與即時性。他強調，可信賴的數據與一致的揭露架構，是金融監理與資本流向永續轉型的基礎。



## 櫃買中心觀點：陪伴企業邁向永續轉型

證券櫃檯買賣中心簡立忠董事長致詞時表示，2024 年起所有上市櫃公司全面編製永續報告書，2025 年起則依資本額分三階段適用 IFRS 永續揭露準則，開啟我國資本市場新里程碑。櫃買中心除設立溫室氣體盤查專區、揭露準則專區 提供資源外，亦透過 ESG 平台導入輔助編製工具，減輕中小企業負擔。另自 2024 年 4 月起實施綠色證券認證制度，鼓勵企業朝綠色轉型，引導資金流向具永續表現的公司。

## 專題演講：GRI 的永續揭露實務

Allinnettes Adigue 以「建構企業永續揭露能力」為題，解析企業從合規到永續的轉型歷程。她強調，永續報導不僅是合規義務，更是企業設定目標、衡量績效與溝通策略的重要工具。她同時分享 GRI 報導流程，包括高層承諾、治理架構建立、重大性分析、利益關係人溝通、數據收集與驗證，最終形成具透明度的永續報告。並提醒：「完美並非起點，企業應從既有資料出發，逐步建立揭露能力，避免落入漂綠風險。」

## XBRL 觀點：數位化驅動永續揭露

Yoshiaki Wada 則分享數位化在永續揭露中的角色指出，XBRL 已從財務數據延伸至永續資訊，可使 ESG 報導具備結構化、標準化與機器可讀性，提升數據可用性。他強調，挑戰

在於如何整合 定量數據與定性敘述，這需要監理機關、標準制定者與科技廠商合作設計分類架構 ( taxonomy )。日本將自 2026 年起，全面導入 IFRS / ISSB taxonomy，展現數位監理的實務進展。



證券期貨局黃仲豪主任秘書主持，並邀請證券櫃檯買賣中心簡立忠董事長致詞，專題演講與對談則由 GRI 東協地區負責人 Allinnettes Adigue 主講，並與 ISSB 理事 Tae-Young Paik、日本 XBRL 主席 Yoshiaki Wada 共同交流。

## 跨國協作 × 數位揭露 × 監理驅動

論壇總結指出，GRI 強調影響揭露、ISSB 建立全球基準、XBRL 提供數位化工具，三者互補形成國際 ESG 報導體系。臺灣已要求上市櫃公司全面揭露，並逐步導入 IFRS 永續準則與 XBRL 數位揭露，顯示政策、國際準則與科技應用的同步推進。

與會專家一致認為，永續發展與金融監理已深度結合，跨國準則協作與數位化揭露將是未來趨勢，臺灣正逐步邁向與國際接軌的關鍵時刻。

# 生物多樣性與 TNFD 挑戰 聚焦自然資本 與企業實踐

會計研究發展基金會 整理報導

「生物多樣性與自然相關財務揭露 (TNFD) 挑戰論壇」於 8 月 27 日登場，由勤業眾信聯合會計師事務所資深會計師陳盈州擔任主持，邀請全球報告倡議組織 (GRI) 執行長 Robin Hodess 發表專題演講，並由國內專家共同探討如何透過透明揭露與跨界合作，應對自然資本耗損與生物多樣性流失的全球危機。

## 永續新框架：TNFD 與 GRI 互補

Robin Hodess 指出，全球 GDP 超過一半仰賴健康的自然環境，但企業對生態衝擊與依賴的揭露仍不足。

- GRI 101 生物多樣性準則自 2024 年發布，2026 年起正式生效，要求企業揭露其對生物多樣性的重大影響。
- TNFD 框架則提供財務面導向，協助企業識別自然相關風險與機會。



全球永續報導協會 (GRI) 執行長 Robin Hodess 發表專題演講。

Robin Hodess 強調：「GRI 與 TNFD 的互補性，能讓企業同時回應影響重大性與財務重大性，形成完整的自然揭露體系。」



## 政策觀點：

### 臺灣建構在地圖資與媒合平台

農業部林業及自然保育署石芝菁簡任技正表示，自然保育與經濟發展並非零和，我國政府已建置全國生態圖層（Taiwan Ecological Network），公開熱點與廊道資訊，供企業套圖分析自然風險。

同時，我國政府亦推動「企業 × 社區 × 原住民( IPLC )」的保育媒合平台，導入 OECM（其他有效的區域保育措施）認證，鼓勵企業將資金投入自然正向行動。石芝菁指出：「臺灣的 TNFD 必須在地化，透過公開圖資與社區參與，才能幫助企業做出更精準的揭露與行動。」

## 企業行動：

### 從通訊到製造業的 TNFD 實踐

台灣大哥大永續暨品牌發展處佟佑妤處長分享，如何將「超 5G 策略」中的 Green 目標延伸至自然保育：

- 與國立中興大學合作紅樹林藍碳復育計畫，導入 5G AIoT 技術進行監測。
- 支持台大「山椒魚復育計畫」，結合基因保存與 AI 設備回傳，展現電信業如何將核心職能連結生態保護。

佟佑妤也表示，「TNFD 不只是合規，更是企業與自然共生的契機。」

台達電子企業永續處楊曼瑜經理則指出，台達自 2022 年發布全球生物多樣性政策後，



即試用 TNFD 架構進行揭露，並結合 GRI 與 SASB 標準：

- 針對全球據點與百大供應商套圖分析，辨識 10% 據點鄰近敏感地。
- 開發「再生能源生態淨值工具」，評估再生能源對生態的影響。
- 訂定 2050 年淨正向影響 ( Net Positive Impact, NPI ) 目標，追求企業發展與自然資本的正向循環。

### 透明揭露 × 在地圖資 × 跨界合作

與談嘉賓一致認為，「透明揭露×在地圖資×跨界合作」是未來 TNFD 落實的關鍵：

- **揭露即行動**：不必等到完美數據，應先行啟動、持續改善。
- **政策助力**：政府提供免費圖資與媒合平台，企業可更有效整合在地保育。
- **核心連結**：企業應將自然議題納入核心職能與供應鏈，創造生態與經濟雙贏。

本場論壇展現臺灣已逐步邁入國際自然揭露趨勢，並透過政府政策、企業實踐與國際標準的對話，建立「以自然為本」的永續金融與企業策略藍圖。

# 範疇三

## 溫室氣體盤查與揭露

### 剖析企業價值鏈減碳挑戰

會計研究發展基金會 整理報導

2025ESG 高峰會於 8 月 28 日上午舉辦「範疇三溫室氣體盤查與揭露」論壇，由企業永續協會莫冬立秘書長主持，與談人包括資策會數位轉型研究院王世智副院長、臺灣證交所公司治理中心張少君副組長，以及立恩威國際驗證股份有限公司謝振瑋總經理，共同針對企業面臨的範疇三盤查挑戰、制度演進與國際趨勢進行深度交流。

#### 掌握價值鏈排放 接軌國際準則

莫冬立引言指出，範疇三排放涉及企業價值鏈的上下游，其排放量往往遠高於範疇一與二，且國際準則如 ISSB 永續揭露準則、美國加州氣候揭露規範與歐盟法規，均已將範疇三納入揭露要求。對企業而言，掌握價值鏈排放不僅是法規遵循，更是提前因應供應鏈壓力與市場轉變的重要契機。



王世智分享，資策會正推動以數位工具打造碳排資料交換機制，協助企業建立一致性與可比較的數據，並透露臺灣與日本正加速合作，期望透過標準化格式，解決供應鏈數據收集困難，並與國際市場接軌。張少君則從資本市場角度指出，金管會自 2022 年起推動上市櫃公司揭露範疇一、二，並逐步要求範疇三資訊接軌國際準則。她提醒企業應依重大性原則聚焦核心排放來源，而非面面俱到，並鼓勵企業參考證交所發布的指引與問答集，作為盤查的實務依循。



# ESG 高峰會

## ESG LIGHTS UP THE FUTURE

2023 8月18日 台北 TAIWAN



「範疇三溫室氣體盤查與揭露」論壇，由企業永續協會莫冬立秘書長主持，與談人包括資策會數位轉型研究院王世智副院長、臺灣證交所公司治理中心張少君副組長，以及立恩威國際驗證股份有限公司謝振瑋總經理，共同針對企業面臨的範疇三盤查挑戰、制度演進與國際趨勢進行深度交流。

謝振瑋總經理從第三方查驗機構角度表示，範疇三查驗的挑戰在於資料品質與一致性，目前多以有限確信與推估方法為主。他強調查驗應秉持公正、透明與文件化原則，避免「不合理保證等級」造成企業過大負擔，並建議企業逐步累積供應鏈數據，以利未來推動數位化查驗模式。

### 跨部門協作與供應鏈合作 邁向淨零永續

論壇最後，與談人一致強調，範疇三的盤查與揭露是一條「長期而必經的道路」，呼籲企業善用現有資源，並積極投入跨部門協作與供應鏈合作，為未來邁向淨零與國際永續金融市場做好準備。

。

# 由金融科技帶動產業永續 聚焦 AI、雲端與綠色金融 的實踐與挑戰

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會於 8 月 28 日上午舉行「由金融科技帶動產業永續」論壇，由台灣金融服務業聯合總會吳當傑秘書長主持，邀集主管機關、國際科技業者及金融機構，共同探討數位科技如何成為推動企業永續的關鍵引擎。

## 透過普惠金融 建構永續生態

金管會綜合規劃處林義聖處長以「建構永續導向的金融科技生態系」為題指出，金融監督管理委員會已透過「金融科技發展路徑圖」及「綠色金融行動方案」等，引導金融機構結合人工智慧（AI）、大數據與雲端技術，提升永續資訊揭露的效率與可信度。他也強調，普惠金融與綠色金融將持續是政策重點，並期望科技能協助國內中小企業以更低成本完成淨零轉型。



## 數據治理+AI 永續金融的核心力量

AWS 資深產業架構顧問蔣宗恩與 AWS 台灣暨香港企業銷售暨策略方案副總經理謝佳男，分別從技術應用與產業觀察的角度，分享生成式 AI 與雲端運算如何協助企業進行碳盤查、永續報告撰寫、反詐欺偵測等任務。他們強調，數據治理與 AI 的結合將是驅動金融業與企業永續發展的核心力量。





國泰人壽副總經理陳維銘則以實際案例，介紹國泰金控的「GUTS 碳管理平台」，透過數位化蒐集與分析碳數據，大幅提升盤查效率並支援多種國際規範。他進一步指出，國泰推動七年雲端轉型計畫，全面導入 AI、雲端與 IoT，結合保險服務、智慧建築與再生能源使用，實踐「雙軸轉型」：以金融科技驅動永續金融。

在座談交流中，與談人一致認為，金融科技不再只是提升效率的工具，而是企業永續經營與強化韌性的核心。未來三到五年，AI、雲端、IoT 與區塊鏈將持續是永續發展的關鍵驅動力，而跨領域合作與人才培育，將是企業能否成功落實永續轉型的關鍵。



「由金融科技帶動產業永續」論壇，由台灣金融服務業聯合總會吳當傑秘書長主持，邀集主管機關、國際科技業者及金融機構，共同探討數位科技如何成為推動企業永續的關鍵引擎。

# 永續揭露實戰 S1 / S2 範例分享 以普萊德、東和鋼鐵為例

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會於 8 月 28 日下午舉行「永續揭露實戰：S1、S2 範例分享」論壇，第一場由會計研究發展基金會王怡心董事長主持，邀請正風聯合會計師事務所林啟平會計師與 KPMG 安侯建業聯合會計師事務所黃郁婷會計師，以普萊德（資訊硬體）與東和鋼鐵兩個實務案例，說明國際財務報導準則（IFRS）永續揭露準則第 S1 號「永續相關財務資訊揭露之一般規定」與第 S2 號「氣候相關揭露」如何落地到組織治理、策略與關鍵績效指標（KPI）管理。

王怡心表示，永續揭露不同於財務報導僅整理歷史資訊，「它連結董事會對風險與機會的判斷與未來路徑。」會計研究發展基金會過去兩年配合主管機關與市場單位，編製 S1 / S2 行業範例與指引，並強調數位化是提升揭露效率與一致性的關鍵。她也提醒，S1 為通用基礎，S2 聚焦氣候，後續 S3（生物多樣性）與整合

性報告將陸續接軌，企業應及早完成治理架構、流程與資料的盤整。

## 從治理到數據到 KPI 示範如何把「準則」變成「做法」

在普萊德案例中，林啟平指出，企業將品牌全球化策略與氣候風險治理連結：

- 董事會下設永續發展委員會與永續辦公室 / 推動小組，明確分工「監督—管理—執行」。
- 研發導入低耗能設計、循環材料、模組化設計，以產品創新對應 S2 之「轉型機會」。
- 設定短中長期（例：2024～2027、至 2030、至 2050 年）目標與 KPI，並揭露供應鏈盤查、再生材料使用比率等跨行業指標。

林啟平強調，「董事會定期討論與高階管理者責任入法，是讓品牌定位與永續策略真正結合的關鍵。」



# SG LIGHTS UP THE FUTURE

26 - 2025 TAIWAN



就東和鋼鐵案例，黃郁婷說明，鋼鐵屬高碳排產業、在臺灣整體排放占比高，S2 落地必須「製程、能源、運輸」三線並進：

- 以電爐煉鋼與再生鋼材降低範疇一排放，導入 AI 能源管理提升效能。
- 增購再生能源、推動運具電動化，管理範疇二排放。
- 研評碳捕捉 / 封存 (CCUS) 等新技術；同時評估碳費 / 碳定價對成本與現金流的財務影響。

她補充，S2 除跨行業指標（範疇一、二）外，亦要求行業特定指標（如受政府管制排放占比），投資人可藉此比較公司管理強度與風險暴露；而上下游（如螺絲螺帽、營建）也會因碳費影響而被迫同步轉型。

此外，兩位講者也一致建議：

1. **治理先行**：董事會支持、設定永續長與跨部門小組。
2. **風險—策略—財務連動**：把轉型行動對應到量化 KPI 與財務影響，並與合併報表邊界、與財報同日出具對齊。
3. **資料治理與流程整合**：以數位化工具縮短盤查、提升再現性，將 S1/S2 變成日常管理儀表板。

王怡心總結，永續報告不是「作文比賽」，而是能「燒得出菜」的管理食譜；當資料可追溯、KPI 可檢核、治理能問責，永續就能轉化為品牌價值、資本市場溝通力與競爭力。

# 永續揭露實戰

## S1 / S2 範例分享

### 石油與天然氣、 半導體、電子製造

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會「永續揭露實戰：S1 / S2 範例分享」論壇第二場，由臺灣證券交易所李愛玲總經理主持，邀請安永聯合會計師事務所曾于哲會計師、勤業眾信聯合會計師事務所陳盈州資深會計師，以及資誠聯合會計師事務所張瑞婷會計師，針對石油與天然氣、半導體、電子製造三大產業，解析國際財務報導準則（IFRS）永續揭露準則第 S1 號「永續相關財務資訊揭露之一般規定」與第 S2 號「氣候相關揭露」實務導入要點。

#### 上市櫃公司三階段接軌 ISSB

李愛玲表示，我國已於 2023 年 6 月宣布全面採用 ISSB 準則，並依資本額大小分三階段接軌，未來上市櫃公司需於年報內揭露永續專章，與財報同日發布。考量實務挑戰，主管機關針對範疇三將提供彈性規劃，並由證交所與櫃買中心組成的永續服務團隊協助企業落實。

曾于哲以國際石油天然氣業為例指出，永續與財務是一體兩面。董事會監督應聚焦於資本配置、資產壽命與現金流敏感度，並透過氣候關鍵績效指標（KPI）連結薪酬，以避免僅停留在口號層次。S2 更要求企業量化轉型與實體風險對收入、成本及資金取得的影響，並揭露相對應的投資金額與行動。

陳盈州分享半導體產業案例，建議企業導入流程採取：差距分析→治理與企業風險管理（ERM）整合→資料與內控設計，並依據不同價值鏈定位（設計、製造、封測）辨識氣候風險。常見挑戰包括：用水、能耗、碳定價，而對範疇三的因應則建議從供應鏈資料治理與數位化盤查著手。





張瑞婷則以電子製造業案例說明 S1 / S2 四大構面如何落地。治理方面，建議將減碳績效占高階主管 KPI 的 5%、氣候相關 KPI 的 10%；策略方面，須辨識洪水與碳定價風險並揭露投資規模；指標部分，應揭露高碳排產品營收占比、洪水區資產占比、氣候機會營收比率等；同時強調以跨部門合作與供應鏈溝通補強資料不足，確保「能算盡量算」。

## 上市櫃公司三階段接軌 ISSB

三位講者一致強調，永續揭露不是「作文比賽」，而是結合治理支持、量化數據、跨部門合作與數位化工具的管理工程。

李愛玲總結，永續揭露能提升資本市場溝通力與企業價值，主管機關亦將持續透過教育訓練、範例與工具平台，協助企業迎向國際準則。

# 審計與確信新思維

## 大小審計分流 引發跨界討論

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會於 8 月 26 日舉行「審計與確信的新思維 - 大小審計分流論壇」，聚焦在審計制度的調整與未來發展。論壇由審計及確信準則委員會主任委員謝建新主持，並特邀經濟部商業發展署蘇文玲署長致詞，同時邀請臺北大學會計學系李建然教授、立本臺灣聯合會計師事務所劉克宜會計師，以及會計師公會全國聯合會會計審計委員會主任委員王戊昌，分別從學界、實務界與公會角度深入探討大小審計分流的可行性與影響。

### 國際趨勢：LCE 準則因應中小企業需求

謝建新引言中指出，傳統審計準則一套適用所有企業，但隨著全球審計環境發展，國際審計與確信準則理事會（IAASB）已推出專為較不複雜企業（Less Complex Entities, LCE）設計的審計準則，目的在於降低中小企業面對「大審計」時的負擔。

他強調，LCE 準則仍維持風險導向與原則導向的精神，並非簡化或降低品質，而是針對營運、財務功能、組織架構較簡單的企業，提供更適切的規範。







### 政策觀點：

#### 兼顧中小企業負擔與審計品質

蘇文玲致詞表示，臺灣 95% 的企業屬於非公開發行公司，中小企業是經濟發展的中堅力量。依據公司法規定，目前約有 6 萬家企業需委任會計師簽證財務報表。她指出：「大小審計分流的討論，目的在於兼顧審計制度的品質與效率，同時降低中小企業負擔，並維護融資與投資人的信賴。」

蘇文玲也分享，部分國家如斯里蘭卡、孟加拉、冰島已決定採用分流制度，而美、英、日等國仍在觀望。臺灣將持開放態度，審慎評估其制度影響。

#### 學界觀點：制度須符合成本效益

李建然從學理出發，強調任何制度推行須考量「成本效益」。他指出，中小企業因不具備上市公司常見的資訊風險條件，其審計的經濟效益有限；若強制適用完整大審計，往往導致成本過高而效益不彰。他直言：「不分流其實是不切實際的，因為無法滿足成本效益的要求。」

李建然進一步提醒，大陸法系國家（如臺灣）因法律規範較嚴格，非上市公司也常被要求簽證，這使得分流制度的必要性更為迫切。

### 事務所觀點：國際實務已逐步落地

劉克宜則回顧國際進程表示，自 2017 年起 IAASB 推動 LCE 準則，2023 年已正式發布，並由部分國家陸續翻譯及導入，例如香港、紐西蘭將自今(2025)年 12 月起施行。她指出：「這不是降低品質，而是聚焦在更攸關的項目。LCE 準則依舊強調合理確信與職業道德，目的在提升查核效率。」

劉克宜並提到，臺灣目前已展開翻譯與研究 LCE 準則，未來有望逐步導入，協助中小企業減輕合規負擔。

### 公會觀點：提升效率，順應國際趨勢

王戊昌表示，臺灣大部分事務所屬於中小型，若僅有一套複雜準則，對審計師與企業皆造成過度負擔。他指出，推動分流可讓審計聚焦在關鍵風險，提高品質與效率，也有助於國際投資人認同臺灣市場環境。他強調：「審計品質的根源在於企業帳務本身，分流制度能讓會計師更有效率地查核，而非削弱專業。」

### 制度轉型的契機

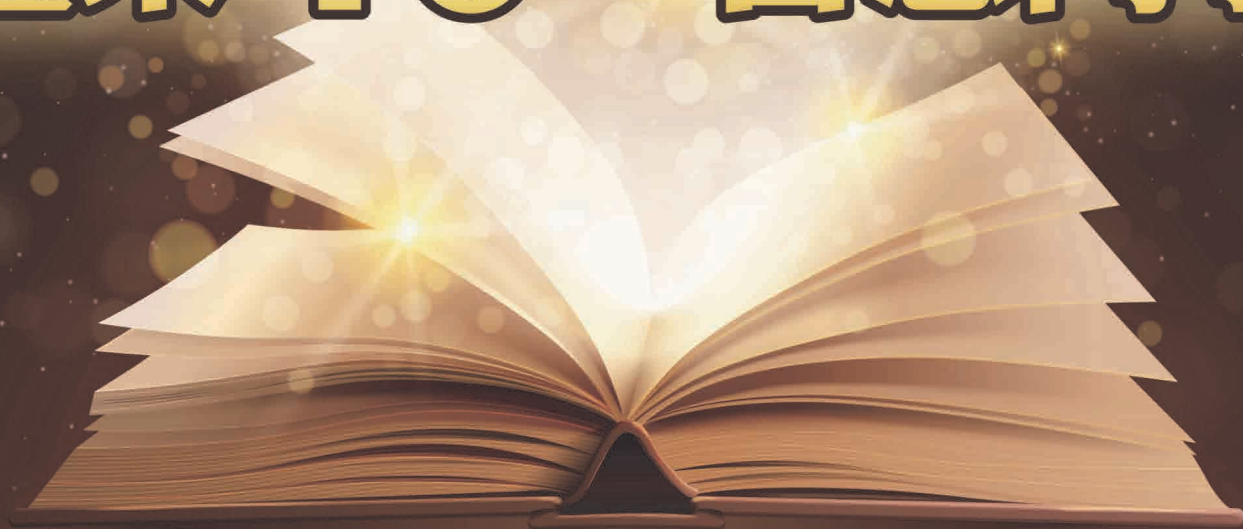
綜合論壇觀點，與會專家一致認為，大小審計分流是臺灣審計制度必須正視的趨勢。透過與國際接軌，臺灣可兼顧中小企業的實際需求，同時維持資本市場的透明度與信賴度。



謝建新總結表示：「關鍵不在小審計或大審計本身，而在會計師是否確實執行準則。只要依循專業與品質要求，分流制度將是推動永續合規的重要契機。」



# 豐采40 · 智慧同享



## 《會計研究月刊》 做您最佳的夥伴



訂閱**1年12期**

新訂戶優惠價 \$2,200

續訂戶優惠價 \$2,000

再加碼贈送**1期** 共**13期**

訂閱**2年24期**

新訂戶優惠價 \$4,000

續訂戶優惠價 \$3,600

再加碼贈送**3期** 共**27期**

### 訂閱 說明

1. 線上刷卡：欲以刷卡方式訂閱一年者，請掃描QR Code以「線上訂閱」方式訂購。
2. 請填妥月刊末頁訂購單，連同匯款收據拍照e-mail至ardf-arme@ardf.org.tw  
欲訂閱兩年者，請以匯款方式訂購。



# 「循環經濟館」 綠色創新 打造零廢永續藍圖

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會於 8 月 26 日至 28 日在臺北南港展覽館舉行，其中「循環經濟館」展演廳以「減量、再用、資源循環」為主軸，聚焦產官學研多方協力，透過科技應用、政策配套與互動設計，展示臺灣在資源再生、材料創新與永續治理方面的豐碩成果。

## 循環創新

### 從廢棄物到新資源

循環經濟已成為產業升級與淨零轉型的核心策略。此次展演廳匯集眾多企業展示創新實踐：百事益國際 聚焦可堆肥材料與塑膠回收再

製，致力減少石化塑料污染；宏恩塑膠 將家用、工業與海洋廢塑轉化為再生資源，打造低碳產品；興采實業運用專利技術將咖啡渣轉化為機能性纖維，實踐時尚與永續兼顧；豐溢綠能材料 展出 PCR（消費後再生）塑膠與海廢塑膠粒，取得美國 FDA 與 GRS 等多項認證，成功導入 3C 產品，展現材料循環高度商業化潛力；那顆炭國際展出百項生質炭應用，從農林漁廢棄物轉化為環境友善碳材料，助力碳中和。優織隆以農業廢棄物—鳳梨葉為基礎，從品牌經營切入，成功打造永續與時尚之間的鏈結，提供永續消費新選擇。





新光紡織推動 ISP 計畫，實現衣物回收再生，打造零廢棄循環纖維。瑩迪企業以松木、竹子、甘蔗等農林資材製成的天然木質顆粒燃料，讓果樹廢枝變身碳中和燃料，飄進歐美 BBQ 市場！挑品國際回收黃金蜆殼製成貝殼鈣粉，天然除菌 99%，研發健康安全無添加的居家清潔劑。

## 地方創生 × 社區循環

本展館亦強調循環經濟與地方、社區的連結：嘉義東石合作農場 展出農業廢棄物如稻殼、蚵殼轉為建材與土壤改良資源；GC 贈物網創建物資共享平台，以「分享代替丟棄」推動延用文化；七逃藝術結合社區與設計推動「鄉村循環布藝重縫計畫」，透過《衣舊心好袋》等再製設計，讓舊物重生，跨域推動社會參與式循環設計；REWOOD 森林循環用廢林材創造地方新價值，將棒球的斷棒經過加工，就能變成漂亮的小板凳，讓廢棄樹木修枝獲得再利用。





## 綠色技術加速升級

高峰會亦展現臺灣在循環科技的進展：環佳科技以減塑創新，打造永續包裝新典範；潔安環保自主研發鋁塑膜與多層膜塑膠回收設備，現場展出多項難處理廢料再製品；中興大學生機系展示與產業合作研究成果，推動生物基與循環材料研發；大豐環保融合資安與環保，推動再生塑膠產品與資安銷毀服務；亞東預拌混凝土與震旦家具將再生原料與模組設計導入建材與家具產業，促進日常應用落地。

## 政策引導 × 產業共創

本展館亦透過政府政策展區，介紹永續標章、綠色採購與補助機制，鼓勵企業投入 ESG 治理與循環經濟。企業如台以環能、茂茂峰林國際、台灣瑞曼迪斯等，也分享如何透過能源回收與資源整合創造產業附加價值。

「循環經濟館」凝聚跨界力量，展現臺灣邁向低碳、循環與永續未來的堅定決心，循環經濟不僅將重塑產業樣貌，也將成為推動下一輪經濟成長與社會轉型的核心動能。







# 評價與永續

## 無形資產、AI 驅動評價變革

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會論壇 A 首場論壇「評價與永續」，聚焦 ESG 如何重塑企業價值評估。評價準則委員會游萬淵主任委員指出，標普 500 前五大公司高達 90% 市值源於無形資產，但其價值未充分反映。

國際評價準則理事會 (IVSC) 執行長 Nicholas Talbot 強調 ESG、科技與評價風險為未來評價標準的三大驅力，並指出最新版國際評價準則 (IVS) (2025 年 1 月生效) 之 IVS 104 章節已明確要求評價師將 ESG 因素納入評估。IVSC 調查亦顯示，衡量指標標準化、專業發展培訓與利害關係人互動是整合 ESG 的主要障礙。

### 採用永續準則 提升報告透明度

金融監督管理委員會證券期貨局張振山局長也宣布，臺灣計畫自明 (2026) 年起將分階段採用國際財務報導永續揭露準則 (IFRS S1、S2)，以提升企業永續報告透明度，進一步推







# ESG LIGHTS UP THE FUTURE 2025 ESG 高峰會

主辦單位



亞太區  
可持續研究發展基金會



研究  
月刊

協辦機構

Home+ 中國國際

Digit. Spark

ESG TIMES 永續時代



動 ESG 投資。臺灣投資者預計對全球 ESG 資產貢獻 24 億美元。

## 善用新興科技 捕捉 ESG 真實價值

於座談交流中，金管會證期局黃仲豪主任秘書提及 IFRS S1 與 S2 將影響資產減損與公司估值；中華企業評價學會洪志洋理事長則指出，評價已轉向納入情境、無形資產與非財務驅動因素，並提出 AI 與機器學習（如 MCDM AHP 模型）等創新應用，但亦警告 AI 工具的「黑箱操作」問題值得注意。勤業眾信聯合會計師事務所許恆賓副總經理表示，Deloitte 調查顯示 83% 的企業領導者願為高 ESG 標的支

付至少 3% 溢價，67% 會對低 ESG 標的尋求至少 3% 折讓，證明 ESG 已成為價值驅動因素。

本場與談人強調，評價專業人士必須理解並測試 AI 工具，不能盲目依賴其數字，避免 AI 產生「幻覺」。而針對無形資產揭露，與會專家以新加坡為例，說明其積極推動將無形資產與智慧財產權作為擔保品，以更廣泛認可其價值。

在全球永續轉型過程中，評價專業面臨機會與挑戰，唯有透過標準化、專業發展、數據透明化、監管機構與產業協同合作，並善用新興科技，才能精準捕捉 ESG 所驅動的企業真實價值。

# 面向未來的永續資訊 重塑數據驅動的價值鏈

會計研究發展基金會 整理報導

「面向未來的永續資訊：重塑數據驅動的價值鏈」論壇於 8 月 26 日舉行，探討永續資訊與數據管理如何重塑價值鏈。

## 永續揭露 創造價值起點

美商鄧白氏國際鮑文安 (Julian Prower) 營運長指出，永續揭露已不再僅是報告要求，更是企業實際行動與創造價值的起點。全球法規數量爆炸性增長，強調揭露資訊的標準化、可驗證性、及時性、可理解性及全面涵蓋價值鏈的特性。

鄧白氏透過「ESG 智能」及「氣候曝險指數」，為全球 2.7 億家企業提供一致的 ESG 評估標準。鮑文安提醒，臺灣在金融科技領域領先，但服務業仍有提升空間，須積極應對 2026 年 IFRS S2 實施帶來的挑戰。

## 數據驅動永續轉型 加速淨零轉型

金融聯合徵信中心林思惟副總經理強調，臺灣在 2050 淨零政策下，金融業需藉由銀行力量，引導占全臺 98% 企業總數的中小企業參與減碳。聯徵中心正根據金管會指導，建置 ESG 資料庫，整合政府獎懲與銀行報送資料，確保數據可靠性並減少「漂綠」問題。聯徵中心與中小企業處合作，預計三年內收集十幾萬家中小企業的用水、用電碳排數據，並期許未來能發展出具跨境互認潛力 SME ESG 評分系統，讓臺灣中小企業的 ESG 成績單能被國際認可。

中信金控法金產品處陳詩薇協理表示，中國信託已將銀行角色轉型為「轉型推手」，積極協助高碳排及尚未制定轉型計畫的中小企業邁向淨零。為解決企業面臨「認知不足、缺乏



解決方案及經濟誘因低」等痛點，中信金控推出「355 減碳計畫」，提供碳盤查輔導、節能方案及綠色 / 轉型貸款利率補貼，加速企業行動。陳詩薇建議，中小企業採用符合國際標準（如 ISO 組織型盤查、14067 碳足跡、歐盟 EPD 等）的認證平台產出數據，以提升國際永續競爭力，並與鄧白氏合作取得供應鏈範疇三數據。

台達電子 ESG Business Design Lead 張翰揚分享，台達電將 ESG 視為核心價值，其產品已幫助客戶顯著減碳。公司內部已建立完善治理機制，包括：由董事長主導委員會季度審查，以及高階經理人薪酬 5% 至 15% 與 ESG 議題掛鉤。台達電多年前已應對氣候相關財務揭露 (TCFD) 與內部碳定價，並建立數位平台統一管理碳盤查與能源數據。台達電更將內部 ESG 實踐轉化為「商轉出海口」，提供客戶一站式諮詢、數位化及實質減碳解決方案，並透過台北市電腦商業同業公會 (TCA) 與 Google 合作開發 AI 服務入口網站，推動產業生態圈資源共享。

鮑文安於論壇總結時強調，所有組織都應將 ESG 議題視為營運核心，透過政策制定者、金融部門和領先企業的協同合作，共同推動永續發展，幫助企業在變革世界中持續成長。數據驅動的永續價值鏈不僅是法規要求，更是企業建立信任、提升競爭力並實現長期成長的關鍵。



# 數位報導新趨勢

## 數位化永續揭露 迎戰 AI 時代

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會「數位報導新趨勢」論壇盛大舉行，國際專家齊聚，一致強調可延伸商業報導語言 (XBRL) 結構化報告為永續資訊透明度及人工智慧 (AI) 應用的核心。

論壇由臺灣 XBRL 委員會周世昊執行長主持，與會者包括 XBRL International 執行長 John Turner、美國 XBRL 主席 Campbell Pryde、日本 XBRL 主席 Yoshiaki Wada，以及屏東大學會計學系周國華副教授，共同擘劃全球數位揭露新藍圖。

John Turner 強調，傳統紙本報告效率低下，投資者與監管機構亟需具可比性、決策就緒的數位資訊。他將 XBRL 比作「基礎設施」，能提供機器可讀的結構化數據，確保資訊品質與互通性。John Turner 力陳，在 AI 時代，高品質結構化數據 (如 XBRL) 是生成「投資級資訊」的唯一途徑，僅依賴非結構化數據將導

致不可靠結果。他也指出，永續管理是企業競爭優勢，而數位化成本僅佔總成本約 1%，效益卻極為顯著。

### 數位化有助永續揭露效益

Campbell Pryde 分享美國經驗，美國證管會 (SEC) 自 2008 年起即廣泛採用 XBRL 於財務報告。雖聯邦層級的「氣候揭露規則」面臨阻力暫緩生效，但加州已領先通過嚴格立法 (SB 253/261)，強制揭露範疇一、二、三排放與氣候風險。此外，Campbell Pryde 也提及美國企業傾向遵循 IFRS S1/S2 等全球標準，XBRL US 亦開發開源工具 ghgxpath.us 協助申報。





Yoshiaki Wada 說明 XBRL 在日本已廣泛應用於國稅廳稅務、東京證交所及財務省財報揭露。日本版國際永續揭露 (ISSB) 分類法預計於明 (2026) 年實施，投資人網路數位揭露 (Electronic Disclosure for Investors' Network, EDINET) 系統正更新以支援永續報告。他指出，日本企業價值觀已從「利潤優先」轉向「永續發展優先」。

## 數位化、結構化永續報告 為必然趨勢

周國華則聚焦臺灣發展，強調 ESG 揭露數位化趨勢下，急需跨學科整合教育培訓專業人才。他特別指出，臺灣中小企業雖為經濟支柱（占 98% 企業總數，僱用 80% 勞動力），卻面臨數位化挑戰。然而，由於大型企業範疇三

排放要求終將驅動中小企業揭露 ESG 數據，簡化數位門檻迫在眉睫。臺灣證券交易所 ESG 數位平台已上線，XBRL 申報系統預計於明年針對上市公司推出。

於綜合討論中，專家們重申 AI（特別是大型語言模型）必須依賴高品質 XBRL 數據方能提供「投資級」分析。美國 SEC 已利用 AI 與 XBRL 數據識別異常公司，作為前線預警工具。此外，英國「Project Perseus」計畫借鑑開放銀行概念，透過數據授權簡化中小企業能源報告負擔。

數位化、結構化永續報告已是全球發展之必然趨勢，透過國際合作、技術創新與政策引導，共同塑造更透明、更具可比性的 ESG 揭露新時代，是當前全球企業與經濟體必須積極應對的當務之急。

# 綠色保險與永續金融創新 擘劃綠色金融新紀元

會計研究發展基金會 整理報導

「綠色保險與永續金融創新」論壇由會計研究發展基金會劉純斌常務董事主持，邀請業界領袖探討臺灣保險業接軌國際永續、發展綠色保險與應用科技。

## 保險業積極接軌國際

### 正視氣候風險的長期性

劉純斌介紹綠色保險三大類型：節能減碳、再生能源、污染整治。並強調 AI、IoT 及數位化轉型等科技應用，有效提升服務效率與減碳，臺灣保險業正積極接軌國際永續標準。

富邦人壽陳秀玲資深副總經理分享，「低碳、數位、激勵、影響」四大永續策略。她表示，富邦致力實現全面綠電與碳排減量，提升綠色投資；推動數位服務與無紙化措施顯著減碳並提升效率，公司透過人權、性平、員工福利、防詐宣導及環保行動展現社會責任。

保險事業發展中心黃泓智董事長指出，金融業 ESG 轉型分「內在營運」與「外在投資影

響」。相關措施包括：引導資金低碳轉型、發展氣候韌性保險及強化永續揭露。壽險公會政策研究小組楊曉文委員強調，保險業應聚焦核心「風險管理」，針對氣候變遷、智慧城市等永續目標努力。她舉能源效率保險為例，說明保險如何跨界合作解決氣候行動，而綠建築保險亦有助淨零。楊曉文指出，臺灣的氣候相關財務揭露 (TCFD) 報告多為遵循，未能充分發掘機會，且中階主管永續教育存「無奈感」，呼籲正視氣候風險的長期性。

## 建構完整綠色保險體系

### 以金融影響力引領產業轉型

劉純斌於論壇總結時表示，臺灣保險業已建構完整綠色保險體系，科技驅動服務升級，積極接軌國際。未來目標是持續擴大商品覆蓋、深化科技應用，以金融影響力引領產業轉型。





# 不動產評價與永續發展

## 迎「棕色折價」浪潮 加速永續轉型

會計研究發展基金會 整理報導

「不動產評價與永續發展」論壇探討 ESG（環境、社會、治理）因素如何深刻重塑全球不動產市場價值。國際評價準則理事會（IVSC）執行長 Nicholas Talbot 致詞時明確指出，當前市場正從尋求「綠色溢價」轉向警惕「棕色折價」——即不符環保標準的建築物，將因未能滿足大型企業的永續期望而面臨價值減損，此趨勢正促使全球評價專業加速轉型，以應對新挑戰。

### ESG 因素成評價核心挑戰

本場論壇主持人評價準則委員會游萬淵主任委員強調，未來評價準則的發展受業績、技術演變與評價風險三大因素影響。IVSC 在 2024 年第二季的調查揭示，衡量 ESG 衝擊的標準化指標、提升評價專業性及加強與利害關係人的互動，是當前評價領域需克服的核心挑戰。儘管約半數受訪者認為需開發新評價方法，IVSC《前瞻性文件》則建議，評價人員應更廣

泛深入理解 ESG 對資產所有特性的影響，而非訂定更新的評價邏輯，並強調在 ESG 因素「可衡量」且「合理」的情況下納入評價考量。Nicholas Talbot 更詳細闡述了 ESG 各要素對資產價值的複雜影響，從氣候變遷風險、資源稀缺性，到租戶構成對公司價值的影響，乃至融資前景與監管要求，均需估價師全面審視，並呼籲全球評價方法應趨於一致，以應對 ESG 標準的持續演變與全球性不一致。

臺灣正積極接軌國際永續評價標準。在臺北市政府游適銘參事的引介下，會計研究發展基金會已於 2024 年正式成為 IVSC 會員，並成功取得國際評價準則（IVS）繁體中文的翻譯權。臺北市政府也在聯合開發專案中大量運用不動產估價師，創造了可觀的估值，並已透過地方自治條例規範建築物 ESG 標準，積極推動 2050 淨零排放目標與綠建築發展。



## ESG 因素成評價核心挑戰

然而，國內不動產市場仍面臨挑戰。政治大學地政學系林左裕教授指出，由於 2008 年與 2020 年後的兩次量化寬鬆政策，臺灣房價已兩度翻倍，導致可負擔性嚴重惡化，且全臺不動產空置率仍高。他強調社會住宅的供給是必要的市場調節手段，並預估碳稅對房價的影響幅度將在可控範圍內，呼籲政府應透過貨幣與財政政策引導房市永續發展。屏東大學不動產經營學系賴碧瑩特聘教授則援引美國研究指出，符合 ESG 標準的綠建築資產，其房價可上漲 10-20%，租金收益可增加 6%。她進一步強調，台灣許多政府招標文件已明確要求建築物需符合 ESG 標準，估價師必須確保其估價方法符合這些條件，同時建議未來不動產估價報告應增加 ESG 欄位，並分析碳成本與建築成本，鼓勵業者主動收集與揭露 ESG 數據。

與會者一致認為，不動產評價專業積極擁抱 ESG，不僅是為符合日益嚴格的法規要求，更是提升資產價值與市場競爭力的必然趨勢，共同推動全球與本土市場的永續發展。



# 數位與永續時代的挑戰與契機

會計研究發展基金會 整理報導

「數位與永續時代的挑戰與契機」論壇，由數位部數位發展署陳慧敏副署長主持，邀請產官學界共商如何以科技驅動永續發展，特別聚焦 AI 資料中心能耗等關鍵議題，為全球企業揭示數位轉型與綠色經濟的融合路徑。

## 數位賦能永續轉型

全國工業總會陳鴻文副秘書長指出，臺灣製造業投入逾新臺幣千億（約 30 億美元）減碳見效，然 98% 以上的中小企業在明（2026）年碳費與 2027 年歐盟綠色憑證等國際供應鏈要求下，面臨資源、人才與戰略思維困境。他倡議「以大帶小」模式共建低碳生態圈，藉 AI 與數位工具研發綠色技術，將減碳轉化為競爭優勢，包括降低營運成本、取得國際訂單、提升品牌形象及利於人才招募留用。

臺灣科技大學吳宗成教授以老子「大象無形」哲理為引，強調企業轉型核心在於「創造



價值」而非「降低成本」。他認為，雲端化與數位韌性是當前數位轉型關鍵，成功仰賴組織變革與流程再造。吳宗成對 AI 的推廣持審慎態度，提醒不當應用可能帶來經濟、社會、法律風險及持續的成本投入。他主張深化永續認知教育、培養「IT+CT+OT」跨域人才，並將工廠轉化為教學場域。同時，他也批判 ISO 標準若缺乏企業實際能力支撐，可能導致數據失真



流於形式，甚至有企業為符合標準而使用「假數據」。

思愛普軟體系統 (SAP) 高慈蕙博士闡述企業面對法規壓力(如 CSRD、ISSB、TCFD、臺灣碳費、Apple 供應鏈要求)與內部數據分散挑戰。SAP 透過「應用程式、數據平台、人工智慧」三力合一方案，提供 ERP 系統與永續管理應用程式(如 ISO 14064 碳排放、產品碳足跡計算)。數據平台整合內外部數據建立「綠色帳本」，支援範疇一、二分析，並透過數位數據交換平台收集範疇三數據。AI 則賦能數據自動化即時整合、智慧排放計算、視覺化分析輔助決策，以及強化供應鏈管理，例如協助汽車座椅製造商選擇永續材料及優化物流車隊。高慈蕙強調，這些科技創新可顯著提升營運效率、財務績效、品牌價值，並利於人才招聘留用。

### 科技是手段 永續是目標

安口食品機械歐陽志成總經理分享其中小企業的數位永續實踐：安口(意為「安心可口」)致力於讓全球享受美食。面對疫情、碳關稅、數位轉型及永續發展目標(SDGs)等壓力，他強調永續投入需帶來企業價值與投資報酬率。安口的策略包括：導入 ISO 50001 能源管理系統透過智慧電錶精準監測能耗，有效降低成本；推動減碳設計，因工業機械 90-95% 碳足跡發



生在客戶端，故著重協助客戶降低使用能耗；申請 B 型企業認證，作為中小企業實踐 ESG 有效途徑，有助國際認可與人才招聘；應用 IoT 功能監測設備狀態以減少客戶能源耗費；以及結合管理會計，將每項任務與財務指標連結，以符合公司營利目的並創造最大價值。他指出，導入 SAP 系統前，資料整理過程耗時半年至一年。

陳慧敏於論壇總結表示，科技與數位是永續發展的手段，永續才是最終目標。她透露，數發部提供的「雲市集」等數位工具將於明年年中升級為「AI 雲平台」，整合更多符合各行各業的工具與服務，以協助各界實現永續發展。此次高峰會為企業在數位與永續雙重挑戰下，探索轉型路徑提供了前瞻性視角與實戰經驗，預示著數位賦能永續將成為全球經濟發展的重要趨勢。

# 永續金融

## 強制揭露啟動綠色轉型

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會論壇 A「永續金融」場次中，專家學者與業界領袖齊聚，共同探討臺灣永續金融如何驅動企業綠色轉型，並聚焦氣候風險與資訊揭露。政治大學蔡維奇副校長致詞時，強調永續發展需產官學三方合作，政大企業永續研究中心將扮演堅實夥伴。

### 金融業實踐綠色轉型 風險管理新挑戰

政治大學會計學系翁嘉祥副教授闡述了臺灣綠色金融政策的演進。自 2017 年綠色金融行動方案 1.0 起，2021 年強制銀行業採用氣候相關揭露 (TCFD)，臺灣金融業的永續資訊揭露要求逐步深化，並預計於明 (2026) 年全面接軌國際永續揭露準則 IFRS S1 與 S2。翁嘉祥指出，儘管整體揭露程度提升，但 2023 年現況顯示「指標與目標」面向的揭露品質仍有不足，非金控銀行尤其需要加強財務與永續資訊



整合。他強調，未來 IFRS S2 將更側重投資者導向的具體財務影響與資金來源透明度，強調資訊務實可驗證以防漂綠疑慮。





政治大學商學院陳熾如教授指出，根據團隊研究揭示，2022 年強制揭露政策後，臺灣銀行業的 TCFD 遵循度與永續放貸活動（新貸款比例從 1-2% 顯著提升至 2-4%）均大幅增長。然而，為達成政策目標，銀行被迫向風險較高的臺灣本土客戶授信，導致客戶群企業風險上升，且投融資帶來的範疇三碳排亦明顯增加。這項觀察表明，儘管政策有效促進企業減排，但銀行在實踐綠色轉型過程中，正承擔新的風險管理挑戰。

永豐銀行曹為實董事長分享其在永續金融領域的實踐。永豐銀行以「有成效、可持續」為核心原則，透過「以身作則、金融工具賦能客戶、運用市場力量推動同業」三步驟積極推動永續發展。永豐銀行在太陽能融資市場占有率高達 28%，儲能領域亦占近三成，並創新性地建立綠電二級市場信託交易平台，成功賦能

中小企業安全取得綠電。其卓越的 ESG 表現使其在全球金融機構中位居前 3%。

## 雙重規範推進

### 金融業迎戰綠色轉型壓力

展望未來，曹為實預期全球 ESG 評鑑標準將逐步收斂至國際永續準則理事會（ISSB）的永續揭露準則 S1 與 S2，成為企業統一的 ESG 報告成績單。他更警示，預計明年第三季度（Q3）導入的「巴塞爾協定四」（Basel IV）將直接以碳排放量控管銀行股本，此舉將促使金融機構透過放款利差引導資金流向零碳或低碳企業，使得高碳排公司的融資成本日益昂貴。這項變革將對全球綠色經濟轉型產生深遠影響，同時也將使銀行的風險管理能力成為其在永續金融浪潮中成敗的關鍵。臺灣金融業正處於這一轉型關鍵期，各界需持續合作應對氣候變遷帶來的金融衝擊。

# ESG 解決方案： 知行合一

會計研究發展基金會 整理報導

由政治大學企業永續管理研究中心所籌畫之「ESG 解決方案：知行合一」論壇，深入探討企業如何在全球永續發展浪潮中實現策略與行動的整合。本場論壇由政治大學企業永續管理研究中心譚丹琪主任、政治大學會計學系吳安妮講座教授共同主持，匯集了產業實踐者，分享他們運用創新方法應對環境、社會及治理（ESG）挑戰的寶貴經驗。



## 永續轉型下的企業新路徑

譚丹琪強調，面對聯合國自 2004 年將 ESG 納入企業經營評估、2015 年發布 17 項永續發展目標，以及臺灣金管會要求上市櫃公司於 2025 年前提交永續報告書等日益嚴峻的國際國內法規壓力，企業已不能僅將 ESG 視為口號，而需將其轉化為實際的營運行動。

吳安妮則指出，許多中小企業面臨缺乏獨特 ESG 策略、難以衡量績效、無法精確計算範疇三碳排放以及難以解決漂綠質疑等五大困境。

為此，團隊開發出四大核心管理會計技術，皆已申請專利及商標，旨在提供企業科學化、整合性的解決方案。

這些核心技術包括：「ESG-SOR」，協助企業透過內外部分分析及利害關係人價值主張，形成差異化的永續策略；ESG-BSC 將策略轉化為具體目標、衡量指標及行動方案，建立整合性績效衡量系統；「C-PVM」，結合國際查核標準，精準計算範疇一、二、三及產品碳足跡，





並找出碳排熱點，有效解決漂綠質疑；以及「ESG-PVM」，則專注於分析永續策略的成本與效益，以數據支持決策，評估 ESG 活動帶來的淨效益。這些 IT 系統已獲得 SGS 及 BSI 等國際機構的認證。

### 聚焦知行合一的解決方案

論壇中，三家不同規模和性質的企業代表分享了他們的實戰經驗，展現了這些解決方案如何落地生根。馳綠國際股份有限公司許佳鳴執行長介紹如何以卓越技術將咖啡渣、塑膠瓶、魚鱗等工農業廢棄物升級再造成低碳材料，用於鞋類、服飾等產品，並透過「ClozLoop®訂閱/會員制」實現 100%可回收再利用的「全循環零廢棄」模式，有效解決產品生命週期結束後的範疇三碳排放問題。這項創新模式在半年內吸引了超過十萬潛在會員，並成功與全家、7-11、日本 Honda、麥當勞及可口可樂等國際大企業建立合作，積極在全球佈局區域型循環經濟工廠，證明企業獲利可基於「目的」而非僅限於利潤。

日正食品工業股份有限公司李采慧總經理則分享食品產業的永續實踐。日正將 ESG 視為

具體行動，從能源、製程、包裝三大面向著手，透過冷凍庫優化將製程時間縮短 7.6%，鍋爐熱能回收使瓦斯使用量降低 10.6%，並實現水資源 6.7 次以上的循環再利用。藉由 C-PVM 精準計算碳足跡，並調整產品策略，成功將碳足跡降低 45%。此外，導入 ABM 與 BSC 系統使其能精準掌握消費者需求，優化產品研發與行銷，並透過「管理財」的概念強調軟實力創造價值。

普祺樂實業有限公司張深閔總經理表示，作為通路代理商，即便身處產業鏈的基礎環節，也積極推動 ESG。他利用與學術界合作開發的「A+ APP」，精準追蹤業務人員的運輸里程及碳排放量，並提供補助鼓勵業務員改用電動機車及油電混合車，朝向全面電動化與零碳目標邁進。張深閔強調，透過 ESG 實踐不僅能提升商譽，更能成為業界標竿，創造長期價值。

透過本場論壇討論，為企業在永續發展的道路，提供了從策略制定到實際執行的清晰藍圖與成功案例。這套科學化、整合性的方法論，正引領企業在 ESG 浪潮中賺取「管理財」，成為永續發展的贏家，未來更將結合 AI 技術，實現智慧化的管理決策。

# 資源循環新經濟

## 循環採購

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會「資源循環新經濟：循環採購」論壇深度探討綠色產品與供應鏈如何融入循環生態系統，國立臺灣科技大學郭財吉教授強調，此為永續發展關鍵。

此場論壇匯聚產學精英，為全球企業與投資者揭示循環經濟從政策挑戰到商業模式創新的多元圖景。

### 循環採購引領全球經濟綠色轉型

醒吾科技大學周錦東教授指出，教育機構推動循環採購面臨政府法規僵化、經費受限及會計認定困難等挑戰。他建議透過專案租賃專業器材規避限制，並呼籲鬆綁獎補助款使用彈性。

雲林科技大學翁註重教授則從社會設計角度，剖析「計畫性汰舊」刺激消費的根源，主

張透過「維修、共用、交換」改變消費習慣，將循環經濟視為社群參與的系統性社會設計議題。

### 台灣富士軟片：零廢棄、高回收率

#### 2040 生產淨零排放

台灣富士軟片資訊股份有限公司徐艾怡處長分享公司承諾 2040 年達成生產淨零碳排，其「產品服務化」模式獲 BS8001「最佳化」認證。公司在臺逾二十年零廢棄，2024 年回收利用率達 96% 以上，年減碳 3,000 公噸。富士軟片創新將機殼再製精美贈品，廢棄碳粉則應用於環保塗料「黑漿」（與工研院合作並商品化、榮獲金質獎）、彈性水泥及手推車輪胎等高值化產品。





### 百事益：創新四循環「以租代買」 提供國際認證與資安服務

事益國際股份有限公司林志青總經理則介紹筆電「以租代買」的產品服務化 ( PaaS ) 模式。

現行的筆電近 80% 碳排來自製造，透過租賃延長壽命至六年，每年可減碳近 29%。百事益的「創新四循環」模式涵蓋「以租代購」、經「甜檸檬認證」的回收整新、捐贈偏鄉彌補數位落差，以及與佳龍科技合作提煉貴金屬並將剩餘材料再製環保建材，實現零廢棄。

此外，百事益更提供軍規資料抹除與國際認證，確保資安與服務品質。



# 資源循環新經濟

## 循環紡織

會計研究發展基金會 整理報導

資源循環新經濟第二場論壇：「循環紡織」揭示臺灣紡織業在永續挑戰中開創循環經濟新模式的願景。主持人財團法人紡織產業綜合研究所周國村永續長強調，紡織品回收循環挑戰性高，但臺灣正積極將國內成功的示範體系推廣至全球，尤其針對 Nike、Adidas 等國際外銷品牌。

### AI 分選、零廢棄 永續時尚領航全球

沛德永續科技劉曜達執行長介紹，其公司願景是將不可再穿的紡織品轉化為有價值的循環再利用原料，目標是實現零廢棄、零掩埋。其核心技術為 AI 結合近紅外光 ( NIR ) 智能辨識系統，能快速精準地分選聚酯、棉等 6+1 種材質，每小時處理逾 350 公斤衣物，準確度達 90% 以上。這套系統每年每條產線可分選 264 萬件衣物，固碳約 8.9 萬噸 CO<sub>2e</sub>。此創新技術串聯紡織循環經濟的「最後一哩路」，實現「衣到衣」的閉鎖循環再利用。沛德已組建「1 到

1 紡織循環聯盟」提供一站式解決方案，並榮獲全球永續賦能參與組織 GSI 頒發全球大獎。其紡織回收大數據雲端平台確保回收路徑透明可追溯，與歐盟「數位產品護照」( DPP ) 精神一致。全球首台舊衣智能回收機則預計於今 ( 2025 ) 年 10 月將進駐遠東 SOGO 百貨忠孝館。

太平洋崇光百貨徐宛韻協理分享百貨通路在推動紡織循環中的角色。她指出，傳統舊衣回收活動雖有回饋點數，但民眾多視為「大掃除」，且近八成的回收衣物去向不明，消費者缺乏循環概念。SOGO 積極響應環境部政策，成為永續時尚聯盟成員，並與沛德等夥伴共同組建跨界紡織循環生態圈，運用科技進行衣物質料篩選。在內部永續實踐方面，SOGO 汰換的女性員工冬季制服已改用 100% 聚酯纖維，並再製成百貨第一個永續托盤 ( rPET+rPP )，同時導入 ISO 20400 永續採購政策，要求供應商簽訂永續條款，並期望能提供 DPP 資訊。





SOGO 致力將百貨通路轉化為永續教育的場域，提升消費者對衣物循環的認知。

新光紡織股份有限公司謝沂偉資深行銷公關專員揭示，全球每年逾 1,000 億件衣服被生產，但實際回收不到 20%，超過 80% 被掩埋或銷毀，對環境與人體健康造成嚴重污染。為此，新光紡織推出 E-to-E (衣到衣) 的「新光無限衣計畫」(Infinity Shirt Project · ISP)。其核心價值是以單一材質 (目前主選技術最成熟的聚酯纖維) 為基礎，旨在創造 100% 回收、零廢棄、無限循環的團體制服。根據 2022 至 2023 年統計，若所有單一材質服裝能有效回收，可減少至少 14 萬噸碳排放，再製逾 200 萬件上衣。臺灣紡織技術先進，單一材質已能仿製丹寧、羊毛甚至西裝。新光紡織是國內首家提供完整 E-to-E 團服回收再製的公司，從源頭設計便考量回收，輔料 (如拉鍊、鈕扣) 也使用

單一材質，符合環境部「紡織品採購指引」。企業制服因來源單一、清楚，回收質量高可實現無限循環 4-5 次，穿著逾十年，並提供妥善再製回收書等證明，作為進入 DPP 前的示範。

### 衣到衣循環挑戰 迎戰數位產品護照新規

臺灣紡織業正積極面對多重挑戰，包括回收衣物材質分類困難 (需 AI+NIR 辨識技術)、回收標準與法規認證複雜。國際趨勢已由過去寶特瓶回收製紡織品轉向「衣到衣」(Garment to Garment) 的閉鎖循環。此外，歐盟自 2026 年起將實施 DPP 新規，要求廢棄物 (包括紡織品) 需證明其產品生命週期無廢棄物，生產廠商將承擔延伸的社會責任。臺灣業界正透過技術創新、跨界合作及消費者教育等策略積極應對這些挑戰，為全球永續發展樹立新的典範。

# 氣候與產業 永續發展

會計研究發展基金會 整理報導

在全球氣候變遷與永續發展的浪潮下，2025 ESG 高峰會於 8 月 28 日舉行「氣候與產業永續發展」論壇，匯聚臺灣產官學界專家，共同探討碳定價時代下的挑戰與應對策略。

環境部氣候變遷署張根穆副署長在引言中指出，臺灣已自今（2025）年 1 月 1 日起正式徵收碳費，此舉正讓各行各業（特別是廣大的中小企業）面臨前所未有的「碳焦慮」，同時也催生了跨領域「綠領人才」需求。他強調，儘管國際間對於關稅政策仍有討論，但全球推動碳定價與減碳的趨勢依然堅定，臺灣政府正積極研擬措施，協助企業順利應對此一變革。

## 氣候政策驅動產業永續轉型

行政院主計總處黃叔娟主任詳盡闡述臺灣 2050 淨零排放路徑。她指出，製造業是臺灣溫室氣體最主要的排放來源，占總排放量逾五成。為此，政府已規劃 12 項關鍵戰略，並進一步細化為六大部門減碳計畫，目標在 2030 年將

溫室氣體排放量較 2005 年減少 28%（約至 2.2 億公噸）。中央政府在淨零轉型上的預算也大幅提升，預計從 2023 年的新臺幣 661 億元增至今年的 1,161 億元，成長 75%，重點將投資於風力、光電、電力系統儲能與節能等關鍵領域。黃叔娟透露，經濟合作暨發展組織（OECD）對臺灣多元且完整的淨零政策及臺灣電力公司在能源轉型上的努力（特別是風電與太陽能板設置規模）給予高度肯定。她預期，若企業能積極提出自主減量計畫，碳費對最終產品消費者物價指數（CPI）的影響將非常有限。

國立臺北大學自然資源與環境管理研究所李堅明教授則從企業視角深入分析，強調企業邁向淨零永續的未來需仰賴「政府給力」與「企業自力救濟」兩大支柱。他呼籲政府應窮盡力量加速電網脫碳，並訂定今年電力排放係數目標為 0.424，同時鼓勵企業到境外進行減碳合作以獲取碳權。對於企業而言，則需選擇真正能減碳、成本可負擔且對環境無負面影響的「氣





候解方」，例如節能、零碳電力與碳移除（如植樹）。此外，李堅明建議企業建立內部碳定價機制以真正改變減碳文化，並可發展創新的節能保險商業模式。在民眾參與方面，他提倡透過「輕推」（nudge）模式鼓勵行為改變，例如爬樓梯或每日一餐蔬食可獲得碳權，以共同促進地球與個人健康。

英國標準協會臺灣分公司蒲樹盛總經理則從國際標準與中小企業的視角切入。他分析，碳捕獲與封存的國際標準將日益明確，而如何運用科技（如 AI）協助企業永續發展及解決資料中心高耗電問題，將是未來兩大國際趨勢。

蒲樹盛特別為中小企業描繪了永續發展的「花瓣圖」，指出其面臨的挑戰涵蓋合規壓力（國家政策、當地法規、產業特定要求）、社會責任（人權、心理健康、性別平等）、生物多樣性、成本增加以及日益嚴苛的「價值鏈」採購要求，強調 ESG 已成為企業進入國際市場

的第一道門檻。他建議中小企業須確保永續資訊揭露的可信度、精準執行碳盤查與能源管理，並將其與資產管理規劃結合。而政府也應擴大輔導並鼓勵臺灣本地機構加入碳盤查認證，以降低中小企業尋求服務的成本，並提升其國際競爭力。

## 公私協力

### 共築臺灣永續發展之路

張根穆於論壇總結時強調，臺灣在推動碳減碳的道路上堅定不移，但對企業的支持必須溫暖，鼓勵企業提出自主減量計畫，並將為高碳排放產業提供措施以降低碳費衝擊。經濟部及國家發展委員會設有綠色人才基金，鼓勵共同投資人投資減碳產業，特別是針對中小企業的投資，顯示政府正透過多方力量，攜手民間共同推動永續發展的決心。

# ESG 的實踐與 價值衡量

會計研究發展基金會 整理報導

「ESG 的實踐與價值衡量」論壇探討永續發展從概念到實踐的關鍵。主持人 KPMG 安侯永續發展顧問（股）公司林泉興執行副總經理開場指出，面對全球 ESG 政策可能「減壓又減速」的趨勢，臺灣企業需有「撐得過去」的決心，方能實現長期價值，並強調資訊揭露品質、價值鏈管理、法令規範（IFRS S1、S2）及數據應用為核心。

## 臺灣企業永續轉型的挑戰與機遇

金管會證券期貨局程國榮組長強調，清晰透明的資訊揭露是價值衡量的基石。他表示，臺灣永續資訊揭露進程快速，自 2014 年起強制特定上市櫃公司編製永續報告，並於今（2025）年擴大至所有上市櫃公司強制編製，此為劃時代轉折。程國榮進一步指出，臺灣已發布接軌國際永續準則理事會（ISSB）S1、S2 準則藍圖，並預計於 2027 年完成所有上市櫃公司溫室氣體盤查，2029 年完成確信，領先亞

洲多國。金管會也積極推動數位平台與 ESG 評鑑轉型，以應對監理碎片化、投資人需求及「漂綠」等挑戰。

臺北大學金融與合作經營學系盧嘉梧教授從學術與實務層面分析，ESG 表現（尤其環境與治理）較佳的企業，其未來獲利率與風險調整後股價報酬（alpha）顯著優於同業。他提出「錦上添花」效應，即臺灣 ESG 效益僅對「高品質股票」有顯著助益，強調揭露品質是關鍵。盧嘉梧堅信 ESG 是人類求生存的本能，屬長期趨勢，短期政策調整僅是運行過程，不代表趨勢轉向。

臺灣指數公司徐曉薇總監從機構投資人角度闡述，高品質 ESG 資料是落實責任投融資的關鍵，全球與臺灣機構投資人皆高度關切。她提及，聯合國責任投資原則（UN PRI）在全球影響廣泛，臺灣證交所亦推出盡職治理守則。TIP 臺灣永續評鑑模型以機構投資人視角，分析企業因應風險與績效，具透明與客觀性，可





進行跨產業比較，並期望全面確信資訊可達與財報查核同等水準。

美商鄧白氏呂苑玲數據長指出，在國際法規日趨嚴謹下（如 CSRD、IFRS S1/S2），ESG 已從「加分項」變為「必備項」，其揭露範圍更延伸至涵蓋供應鏈的範疇三。鄧白氏全球數據顯示，臺灣金融業在永續籌資與網路風險表現優異，科技與通訊業次之，而服務業與醫療保健業在揭露品質與供應鏈參與度上仍有進步空間。她建議企業應「大處著眼，小處著手」，將 SDGs 願景融入可量化 KPI，並逐步建立管理系統，以引導價值鏈共同提升。

## 數據驅動價值鏈整合 打造永續競爭力

林泉興於論壇總結時強調，ESG 議題多元且法規更新迅速，非單一企業可獨立完成，而是需要供應鏈夥伴、數據資料庫及精準模型支援的「打群架」。他呼籲企業應「看長不看短」，將 ESG 深度融入企業 DNA，從合規層面進一步提升長期競爭力。臺灣在政府法規、技術支援和評鑑機制推動下，公司治理表現在亞洲名列前茅，預示著數據驅動、價值鏈整合的 ESG 新時代。

# 永續金融風險 監理、法制與市場

會計研究發展基金會 整理報導

「永續金融風險 - 監理、法制與市場」論壇中，資誠聯合會計師事務所徐聖忠所長指出，ESG 討論的核心在於資訊，以及如何建立對這些資訊的信任，這涵蓋了法治、風險評估與監理等挑戰。

## 永續金融風險治理 走向新挑戰

金融監督管理委員會銀行局王允中副局長強調，極端氣候已成日常，引發的實體與轉型風險不容忽視，促使臺灣將 2050 淨零排放目標正式入法。金管會自 2017 年起推動綠色金融行動方案，透過六大面向建構永續生態系：包括獎勵本國銀行對綠電與再生能源等六大核心產業放款以強化資金流向、聯徵中心逐步蒐集客戶碳排資訊、鼓勵金融機構揭露減碳目標與策略（參考 TNFD 建議）、提高永續金融證照普及率及培育永續人才、精進永續金融評鑑與推動先行者聯盟，並鼓勵參與國際活動。

王允中也補充，社會（S）面藉「金融大回饋行動」推動友善金融扶助弱勢，金融業服務顯著進步；治理（G）面則透過強化獨立董事職能、明確經理人責任並對公司治理不佳者裁罰，以健全董事會與經營階層。王允中指出，永續金融評鑑兩年來，金融業在內部控制「三道防線」及人力發展（性平、員工照顧）方面進步最多，領先其他產業。

萬國法律事務所黃正欣律師針對「漂綠」風險與永續揭露的法律責任提出警示，定義其為浮誇或掩蓋不利資訊，只呈現有利部分以創造營收，常見型態包括數據造假或誇大，以及僅強調外部綠化而非實質減碳。她指出，主管機關雖設有新臺幣 3 萬元至 100 萬元的違約金，但對大型企業而言，若漂綠帶來的經濟利益更大，此罰則可能不足以完全遏止。黃正欣進一步區分永續資訊的揭露平台：永續報告書不實目前在臺灣市場尚未有因《證券交易法》追溯的判決，仍有爭議。然而，年報中的永續資訊



專章若內容不實，則很有可能構成《證券交易法》上的刑事或民事責任，但她也強調，即便資訊不實，仍需具備「重大性」以影響投資人決策，才會構成相關法律責任。



金融研訓院王嘉緯博士則將永續金融的風險治理從傳統的氣候風險拓展至新興挑戰。他提到，政策中斷不連續性是一大風險，例如美國前總統川普的「反 ESG」立場導致國際援助縮減、能源政策轉變，可能降低企業投入永續的意願。王嘉緯認為這或許是個契機，促使業界思考如何在政府補助減少下，透過「混合金融」(blended finance)等機制引導民間資金，持續推動永續發展。漂綠造成的資訊不對稱亦可能導致市場萎縮，因此確保永續資訊揭露的正確與品質是永續金融持續發展的關鍵。此外，生物多樣性流失與自然資源短缺的風險也日益顯著，例如極端氣候影響大宗農作物價格穩定，牽動通膨、經濟甚至地緣風險。

王嘉緯強調，永續金融應從風險「管理」轉向風險「治理」，並將永續概念融入「三道防線」，特別是第一道防線（業務部門）應加強永續風險意識。為解決 ESG 市場形象過於集中在 E（綠色）的問題，他建議治理（G）是環境（E）和社會（S）推動的基礎，公司內部治

理混亂，難以說服外界其環境與社會責任做得好。他進一步指出，應將社會公益概念融入公司治理要求，例如《公司治理行動方案 3.0》已納入永續概念，4.0 更要求上市公司支持文化產業發展，並結合 ESG 評鑑，提高企業對 S 和 G 議題的感知。

### 資訊品質與內控成關鍵基石

徐聖忠於論壇總結時強調，無論是永續治理、監理或風險管理，領導者的心態至關重要。ESG 不應僅是表面的種樹減碳，更應將永續作為所有商業決策的核心考量因素，這將對企業決策流程產生決定性改變。在此過程中，資訊品質與內部控制的重要性不言而喻。儘管川普等事件可能帶來短期負面新聞，但全球 ESG 領導者普遍認為，長期來看 ESG 產業仍將是正向發展。此次高峰會不僅揭示了永續金融面臨的挑戰，也為臺灣在監理、法制與市場實踐上提供了多層次應對策略，為全球永續發展注入了本地化的洞察與經驗。

# 通訊科技 與永續發展

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會「通訊科技與永續發展」論壇上，臺灣三大電信——中華電信、台灣大哥大與遠傳電信——共同擘劃其應對全球 2050 淨零碳排的策略藍圖。面對數位服務爆炸性增長與環境永續的雙重壓力，業者們正透過前瞻科技、AI 應用及綠色能源大規模投資，引領產業綠色轉型，此舉不僅關乎企業營運，更對臺灣在全球永續經濟中的競爭力至關重要。

## AI 智慧節能與綠能投資成核心戰略

國家通訊傳播委員會 (NCC) 王正嘉主任委員指出，臺灣電信業在過去一年透過 3G 網路退場，已成功減少 10 萬噸碳排與 2.5 億度用電，對臺灣淨零路徑做出實質貢獻。

中華電信賈仲雍總經理強調，配合公司於「2030 年用電減半，2050 年全面淨零」的宏大目標。將全面推動全光網路以提升效率並降低能耗，同時擴大佈建中低高軌道多重衛星網絡，強化國家級數位韌性。賈仲雍預期 6G 技

術將從設計之初即整合 AI 節能，透過智慧管理優化電力使用。儘管綠能供應成本高昂且成熟度不足，中華電信仍致力於科技減碳，其努力亦獲國際金融時報評選為亞太氣候領袖獎肯定。

台灣大哥大揭朝華技術長則將「節能減碳內化為企業 DNA」，訂定 2040 年 RE100 與 2050 年淨零排放的積極目標。台灣大哥大大力發展 AI 智慧節能系統，效率較傳統提升 1.5 倍，並在 2024 年達成基地台及機房減碳逾 3.2 萬噸、節電 6,670 萬度的顯著成效。鑑於單純節能的局限性，台灣大哥大正加速綠能占比，預計在 2030 年後，將以大量且 7x24 發電的離岸風電為主，並利用 AI 綠電匹配技術優化能源配置，將再生能源效率提升 12% 至 30%。揭朝華強調，節能、綠能、儲能三者缺一不可。

遠傳電信郭峻杰技術長暨執行副總設定「2048 年全面淨零排放」目標，其策略核心為「節能優先、風光互補、儲能為輔、結盟生態





鏈創新減碳」。透過遠亞網路整併及 AI 智能選址，遠傳已大幅節電逾 1.5 億度，並以更少基地台維持相同網路涵蓋。對外，遠傳積極協助公私部門轉型，其智慧電表佈建量達 217 萬具，居全台之冠。更關鍵的是，遠傳透過發布供應鏈永續報告並提供優惠貸款等激勵措施，引導供應商共同減碳，展現其產業生態系協作的領導力。

### 臺灣電信業加速淨零轉型

三家電信巨頭雖戰略多元，但共同面臨綠電供應不穩定、採購成本高昂及新節能技術開發等挑戰。論壇業者一致強調，淨零目標是全民與產業生態鏈必須協同參與的全球性工程，才能克服數位化需求與永續發展的固有矛盾。臺灣電信業正以其領先的科技與堅實的承諾，為建立具韌性、效率與永續性的數位未來奠定堅實基礎，為其他產業樹立典範。

# 科技減碳

會計研究發展基金會 整理報導

2025 年 ESG 高峰會舉行「科技與永續：科技減碳—打造低碳通訊未來」論壇，由國家通訊傳播委員會王怡惠委員主持，匯聚臺灣三大通傳業者—凱擘股份有限公司、中嘉寬頻與台灣數位光訊科技集團（台數科）—共同探討如何透過科技創新，加速產業減碳轉型，並從中開拓綠色商機與提升企業永續價值。與會者聚焦於低碳科技佈建、綠色營運實踐，以及通傳產業的整體減碳策略與挑戰。

## 科技引領減碳轉型

### 共創低碳未來與新商機

凱擘身為全臺最大民營寬頻上網業者，隸屬富邦集團，積極推動低碳科技與綠色營運。董事長王鴻紳指出，公司透過數據中心空調與伺服器優化、導入低碳冷媒及變頻空調升級，每年可節電近 3 萬度、減碳約 15 公噸，相當於種植千棵樹。網路架構則由傳統 iCMTS 升級為 vCCAP 虛擬平台，實現 28:1 機櫃縮減比，

每年省電 70%、省下 350 萬美元維護費。營運方面推動 e 化，擴增 LINE Pay、街口支付等數位繳費，並透過 APP 自助排障、線上報修，減少紙本與客服交通碳排。另導入智慧社區與無人管理系統，提供節能燈控與電力管理。凱擘承諾結合科技與永續，以實際作為邁向 2050 淨零排放，並以「責任傳播者」影響社會共行。

中嘉寬頻陳佐銘總經理表示，公司以「數位永續 × 綠色增值」為核心，打造從基礎設施到用戶端的節能鏈。全光化網路建置可有效減碳，目標至 2035 年節約逾 3,457 萬度電、減少 17,340 噸 CO<sub>2</sub> 排放；綠色工程方面，透過光纖導入、智慧電力監控、節能產品應用及數位化工單，已省下 366.7 萬張紙本，每年減碳 5 公噸，並回收 148 公噸電子廢棄物，減少 367 噸 CO<sub>2</sub>。營運上全面數位化，包括 AI 客服（96% 問題自動解決）、電子帳單（累計減碳 2,093 噸）、智慧家庭方案（每戶年減少 200kg CO<sub>2</sub>），推動用戶參與綠色行動。辦公





空間則以 LED 照明、一級能效空調及重複使用文化降低耗能。中嘉並攜手地方政府與 NOKIA 建置 25GPON，推動高效智慧城市，致力結合科技與永續，實現低碳轉型與綠色韌性未來。

台灣數位光訊科技集團（台數科）江奎霖副營運長表示，公司以「最溫暖的智慧網路科技集團」為願景，結合 5G 與 AI 推動雙軌轉型，並深耕 ESG 實踐。台數科擁有 43.1 萬有線電視與 24.8 萬寬頻用戶，光纖滲透率達六成，服務涵蓋中南部，並榮獲智慧城市卓越貢獻獎及健康職場認證。除提供智慧防災告警、遠距照護及 OTT 影音等多元服務外，亦打造 5G 智慧校園、智慧球場，縮短城鄉數位落差。環保方面，推動「還海行動 1095」淨灘計畫，將寶特瓶再製藍白拖，展現守護海洋承諾。

同時，台數科針對產業挑戰提出兩大政策建言：其一，鬆綁有線廣播電視法規，去媒體化並放寬不對稱管制與費率限制，提升經營自主性；其二，政府應強化侵權機上盒防制，透過「停損」與「斷源」策略並修法授權，以保障合法業者競爭空間。

本次高峰會不僅展示了通傳產業在綠色轉型上的努力與成果，也突顯了面對數位匯流與全球競爭下，產業在技術創新、營運效率提升以及法規鬆綁等方面的迫切需求。本場三大業者透過科技減碳的實踐，不僅為自身營運帶來成本效益與競爭力，更為臺灣邁向 2050 淨零排放目標貢獻關鍵力量。

# 綠色與轉型金融新引擎

## 從歐盟 TR 到我國 永續經濟活動認定參考指引

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會特別與國立臺北大學商學院合作，針對金融業、製一般經濟活動（造業與非製造業）、支持型活動等三大經濟活動，辦理「綠色與轉型金融新引擎：從歐盟 TR 到我國永續經濟活動認定參考指引」研討會，國立臺北大學商學院黃啟瑞院長與金融監督管理委員會創新處胡則華處長在開幕致詞中指出，我國永續經濟活動認定指引的核心目標是將過去模糊的永續質化概念，轉化為客觀的量化基礎，為上市公司提供明確參考，並引導金融資金流向更具永續性的企業與經濟活動，以形塑正向的綠色經濟循環。

該指引採納三項主要認定條件：對六項環境目的有實質貢獻、無重大危害（DNSH），以及確保基本社會保障。目前已涵蓋 29 項一般經濟活動及 14 項資源型活動，合計約占銀行授信比重 64%，並將持續檢討與更新。

### 金融業的獨特挑戰與實踐經驗

相較於一般產業，金融機構因其投資對象多元，在計算永續經濟活動時面臨更複雜的加權計算。該指引將金融業分為放款、投資、資產管理、產物保險四大經濟活動類別，並提供不同的計算公式與資產屬性。其中，產物保險的特殊計算方式為分子納入與氣候變遷相關保單（如氣候、實體風險賠償、農業保單）的保費收入，分母為總保費收入。目前，國泰金控及玉山金控已成為先行者，成功產出其金融機構的「Green RON」比重。

國泰人壽責任投資小組代表分享該公司自 2016 年起推動責任投資的經驗，並坦言在永續經濟活動揭露上面臨多重挑戰。也指出，臺灣的永續經濟活動推動目前較偏鼓勵性質，而非歐盟的強制揭露，這導致部分適用公司可能尚未揭露相關資訊。國泰人壽為此在第二版指引中加入了備註，希望能作為同業參考。





國泰人壽在實踐中面臨的關鍵挑戰包括「被投資公司資訊揭露不足」、「永續經濟活動認定困難」、「財報主體認定模糊」、「永續債券 / 基金資料難以比對」、「不動產投資挑戰重重」等，建議臺灣證交所 ESG 數位平台應增加「不適用」選項，鼓勵公司即使不適用也進行揭露，以展現其檢視努力。自身揭露永續經濟活動數據是轉型的第一步，目的是引導被投資公司跟進，即便數據不高，其嘗試與作為本身更具意義。此外，國際趨勢也顯示企業需提出具體可行的轉型計畫，包括策略、資本支出 ( CAPEX )、營運支出 ( OPEX ) 及綠色收入。

### 製造業：複雜挑戰與實踐經驗

製造業作為臺灣經濟的火車頭，同時也是碳排放與能源消耗的主要來源，其永續轉型至關重要。然而，製造業的分類極為複雜，從大分類到細項產品，技術篩選標準的制定需考量產業特性與製程專利。

- **中鋼案例：**作為一貫化煉鋼廠，中鋼在「實質貢獻」上挑戰巨大。儘管自我計算能符合技術指標( 臺灣版指引以歐盟第三期中位數作為鐵水、燒結、焦炭等技術性指標，初期參考經濟部綠色工廠標準 )，但計算方法學仍待釐清。在「不造成重大危害」與「社會保障」方面，中鋼雖環保管理嚴格，但仍面臨法規定義( 如空污法罰款門檻、勞安法工傷住院即算重大危害 )的挑戰。中鋼積極將副產品利用、能源回收、子公司活動等納入永續活動範圍，但仍需更明確的指引。



- **正隆案例：**紙業是典型的循環經濟產業，已在臺灣溫室氣體排放方面達成短期目標。正隆分享其經驗，包括盤點產品與服務、營運據點，並以臺灣地區營收為基礎進行跨部門資料收集。透過工具判斷營收占比、技術篩選（碳強度、能化強度、再生利用率、廢棄物回收率、COD、廢棄物產生量），並確認無重大危害與符合社會保障。正隆建議企業「先求有再求填」，並期許指引未來能涵蓋更多造紙產業下游的中小企業。

### 營建業：高能耗下的綠色轉型

營建業是另一個重要的經濟火車頭，其能耗與碳排影響巨大。評估新舊建築的永續性、資料查詢的困難，以及如何應用現有國際標準（如 GRI）於營建業（如面積或重量計算）是主要挑戰。

- **技術篩選：**新建築物需在氣候變遷減緩或循環經濟任一目的上有所貢獻，例如達到綠建築黃金級、能效一級、低碳標籤二級等。
- **建築中心角色：**建築中心積極推動綠建築、能效、低碳、智慧建築及綠建材標章，已累



積大量案例。並指出，臺灣空調能效領先全球，並在營建廢棄物減量與回收方面表現優異。透過對接 LEED 等國際標準，顯示臺灣綠建築指標具備國際接軌潛力。建築中心呼籲關注既有建築改善方案，並表示將與臺北大學合作，協助銀行業者辨識綠建材使用面積的認定。

- **台積電案例：**護國神山台積電的廠房多數申請綠建築與智慧建築，在基地保水、建築節能、室內空氣品質、再生能源、低碳材料及水資源循環等方面表現卓越，成為產業典範。

## 支持型經濟活動與綠色投資

《2.0 指引》列出 14 項「支持型經濟活動」，涵蓋再生能源、氫能、智慧電網、碳捕捉、低碳運輸、氣候調適、循環利用、節水技術、能源服務、替代加工食品、自然碳匯及生物多樣性等領域。其中，以再生能源最常見，包括太陽能模組製造、風力葉片生產、再生能源電廠建置與營運，以及憑證或電力銷售。值得注意的是，即便企業自設太陽能板僅供自用無直接收益，相關資本支出亦可計入揭露，提供更大彈性。企業須依營收或專案支出比例認定支持型活動。

農業部資源永續利用司吳昭陽簡任技正指出，農業是企業實踐 ESG 的理想場域，對糧食供應、水源涵養、地力維護及生態保育等具關鍵影響。為推動氣候減緩與調適，農業部 2023

年成立資源永續利用司，重點聚焦自然碳匯技術研發及生物多樣性保護。同年推出「農業 ESG Store」平台，提供 57 個專案，涵蓋永續農業、農業文化與自然碳匯，企業媒合合作並獲成果證明，即可認定支持型經濟活動。成功案例包括：台泥移除銀合歡並利用殘株作生質燃料，MUJI 輔導大豆種植並支援火災林地復育，和泰汽車整合石虎出沒地圖提升駕駛保護意識。這些案例凸顯，企業應以專業能力協助農業發展，而非僅投入資金。

## 永續經濟活動指引平台

### 提供學習與應用工具

為確保指引的有效實施與普及，臺北大學企業永續發展研究中心特別建置「永續經濟活動認定參考指引資訊網」，提供 2.0 版內容查詢、針對一般產業及金融業設計的評估工具、過往宣導說明會的影片回顧，以及持續更新的業界與主管機關問題專區，為企業和金融機構提供了便捷的學習與應用工具。

臺灣推動永續經濟是國家發展的必然方向，此次發布的指引與平台將有效引導企業與金融機構積極參與，共同發掘並實現各類經濟活動的發展潛力與未來價值，進而成功推動臺灣邁向綠色永續的未來。

# 成本與效益考量的 永續揭露

會計研究發展基金會 整理報導

「成本與效益考量的永續揭露」論壇匯集國際、學術、主管機關及會計師等專家，深入剖析永續揭露的現況、挑戰與未來發展。由企業會計準則委員會盧聯生主任委員主持，引導與會者探討在日益複雜的全球環境中，平衡永續揭露的成本與其所帶來的長期效益。專家們一致強調，儘管初期可能面臨成本挑戰，但長期而言，永續揭露的效益將顯著大於成本，或至少能達到平衡。

## 歐盟：強化數據品質與簡化報告負擔

歐洲財務報導諮詢小組永續報導委員會 (EFRAG) 主席 Patrick de Cambourg 透過視訊分享歐盟在永續報導方面的進展指出，在全球地緣政治不穩定、能源不穩、通膨及多邊主義減弱等挑戰下，高品質的永續報導與數據對於企業治理、籌資 (特別是轉型資金) 及建立信任關係至關重要。歐盟於 2022 年通過《企業永續報導指令》(CSRD)，並於 2023 年 7 月發布《歐洲永續報導準則》(ESRS)，強調「雙重重大

性」原則。為減輕中小企業的報告負擔，歐盟已啟動「全面性倡議」，擬將員工數低於 1,000 人的公司改為自願性揭露，並將數據點減少超過 55%。ESRS 亦致力於與國際永續準則委員會 (ISSB) 準則保持高度互通性。

## 學術：全球一致性與企業價值提升

政治大學會計學系陳明進教授比較國際上三大永續揭露準則：永續會計準則理事會 (SASB)、國際永續準則理事會 (ISSB) 及全球報告倡議組織 (GRI) 指出，SASB 著重財務重大性，主要使用者為投資者；ISSB 旨在建立全球一致的國際報導準則，將 ESG 揭露整合到財務報導中，聚焦財務用途使用者，追求全球資本市場數據的可比性；而 GRI 則歷史悠久，涵蓋範圍最廣，考量社會、環境、經濟影響及多元利害關係人。陳明進強調，一套全球一致的報導架構有助於降低跨國企業的合規成本並提高全球投資者的數據可比性。高品質的永續資訊也有助





於企業在籌資時降低資金成本。學術研究已證實，揭露 SASB 重要 ESG 資訊的公司，其股票報酬率高於同業，且詳細的 ESG 揭露與企業價值呈正相關。他進一步說明，董事會應了解公司永續政策的長期價值與成本，確保揭露政策的合規性，並將永續支出轉化為品牌結合、員工參與度等價值創造，並定期評估與精進。

### 政策：分階段接軌 ISSB 與範疇三挑戰

金融監督管理委員會證券期貨局林秀美組長說明臺灣接軌 ISSB 的規劃，將於 2027 至 2029 年分三階段實施，並將要求企業在年報中揭露永續資訊。臺灣是全球 17 個目標接軌 ISSB 的國家之一。法規將提供分階段揭露彈性，允許永續資訊與財報同時揭露，並可在股東會前上傳完整年報。金管會已成立諮詢小組，廣邀各界共同討論，特別是針對溫室氣體盤查。其中，範疇三挑戰最大，因其涉及上下游供應鏈、成本高昂、缺乏產業係數估算及比較性。因此，範疇三的揭露可能會有二至三年的延後，主管機關將爭取時間發展實務指引並建立盤查技術資料庫。林秀美也指出，永續揭露並非從零開始，而是奠基於現有的 GRI、TCFD、SASB 等報告經驗，鼓勵企業從盤點差異著手。關於永續資訊的確信問題，目前僅要求溫室氣體盤查與四個特定產業的永續

指標確信，未來是否擴大範圍將觀察國際趨勢、國內財會機構量能與成本負擔。現階段將透過強化企業內控、交易所抽核與內稽查核等漸進方式，提升資訊品質。

### 實務：效益多元與比例原則應用

安侯建業聯合會計師事務所王美齡會計師強調，永續揭露雖增加成本，但能帶來多重效益，包括：降低營運風險與創造商機、吸引優秀人才，以及降低資金成本。王美齡說明，ISSB 作為統一框架，其四大構面（治理、策略、風險管理、指標目標）以 TCFD 為基礎，並融入 SASB 行業要求，旨在提升資本市場資訊品質。她提醒公司應忠實表述其永續管理現況，即使處於初期也無需過度美化。在成本考量上，ISSB 準則納入「比例原則」，要求公司揭露「合理可得」的資訊，不需過度投入，而是結合現有內控機制收集數據。她特別澄清，前瞻性財務影響資訊可運用比例原則，但當期財務資訊則不適用，因公司在編製財報時已產生量化資訊，應可供永續揭露使用。政府與周邊單位也已提供多項能力建構資源，協助企業逐步完成揭露要求。

與會專家共同認為永續揭露的推動雖涉及初期成本，但從長期角度來看，其所帶來的效益將顯著大於成本，或至少能達到平衡。臺灣政府將持續努力，分階段、有步驟地協助企業接軌國際永續準則，並呼籲企業積極向政府反饋需求，共同降低成本，提升國際競爭力。

# 碳權驅動 ESG 商機

## 臺灣建築產業的 能源轉型與新價值

會計研究發展基金會 整理報導

「碳權驅動 ESG 商機：臺灣建築產業的能源轉型與新價值」論壇聚焦於臺灣建築業的淨零碳排路徑與潛在商機。面對全球碳費與碳權時代，與會專家一致認為，建築業的轉型不僅是法規遵循下的成本，更是開啟投資新時代及全新商業模式的關鍵鑰匙。論壇由 ESG Time 費聿德執行長主持，邀請產官學界代表，深入探討臺灣建築業如何應對挑戰並把握綠色轉型機遇。

### 臺灣淨零建築藍圖： 政府引導，公有先行

內政部建築研究所王榮進所長指出，臺灣已規劃明確的淨零建築里程碑：2030 年新建公有建築達淨零（可提前達成）、2040 年逾半數既有建築完成改善、2050 年新建全面淨零且既有建築達八成以上。減碳策略將從創能、節能、儲能與智慧控制四面向推動，由公有建築率先示範，自 2023 年起新建公有建築須達一級能效。國土管理署徐燕興副署長則補充，未來將



透過再生能源法要求大型新建物設置光電，並將淨零納入都計與都更。

### 碳權本質： 補貼而非賺錢工具，強調「額外性」

環境部蘇意均組長指出，建築碳費主要來自鋼筋與水泥，對成本影響僅約 1%。碳權須來自「額外」減量，如既有建物改用 LED 或變頻空調；新建綠建築若無前後差異，則難獲碳權。工研院綠能與環境研究所鄭明山副所長提醒，碳權應視為補貼而非獲利工具；清華大學范建得教授



則強調須符合額外性、永久性、不重複計算，並指出 AI 與區塊鏈正用於 MRV 管理。對建商而言，參與碳權交易前應先完成碳盤查與減量規劃，未達標部分再以透明、高品質碳權抵減。

## 綠色科技與創新商業模式： 將成本轉化為資產

「在一起永續科技」薛煒立董事長介紹彩繪光電技術，能將建築外牆轉化為廣告與綠電收益資產，兼具隔熱節能效果。企業若將綠電捐贈政府機關，可享 100% 抵稅，憑證亦能回流企業，創造多重效益。中華民國都更危老重建協會理事長楊謙柔則指出，都市更新（特別是整建與維護）是碳權驅動能源轉型的契機，透過設計、施工與維運的減碳行動，可產生可交易的「綠色貨幣」，同時強化電網韌性，讓更新不僅換新房，更是能源效率升級。

## 金融支持與產業協作： 中小企業轉型關鍵

中小企業信用保證基金郭裕信總經理指出，基金成立 52 年來，在政府與銀行支持下，協助 99% 的中小企業取得融資，並願承擔風險支持綠色轉型與創新，如協助尚未商業模式驗證的地熱發電計畫。凱基銀行副總經理李禧宜則區分「綠色融資」（資金專案監督）與「永續融資」（以 ESG KPI 換取利率優惠），並呼籲提供明確指引，助中小企業規劃。內政部與金管會亦已發布「永



續經濟活動參考指引」，促成新臺幣 969 億元金融貸款，優先投入永續投資。

## 建築業的實務挑戰： 跨產業協作與政策配套

寶鋪建設陳松林副總經理指出，淨零建築落地面臨三大挑戰：一是低碳材料的市場疑慮與高成本，二是缺乏補貼與誘因，三是跨產業合作與法規配套仍不完善。另全國建築師公會張智偉建築師補充，建築師在前期設計中需整合淨零概念，並運用 AI、BIM 等工具提升效率；隨綠建築與智慧建築普及，大量生產也將降低材料成本。

本次高峰會論壇清晰勾勒出臺灣建築業邁向淨零碳排的複雜路徑。儘管面臨技術接受度、成本壓力、法規配套與中小企業轉型門檻等挑戰，但透過政府政策引導、科技創新（如彩繪光電）、金融支持（如綠色融資與信保基金）、以及跨產業（設計、施工、材料、金融）的緊密合作，臺灣建築業正積極尋求將減碳成本轉化為綠色投資與全新的商業模式，以期在 2050 年達成淨零目標，並為全球永續發展貢獻力量。

# 新創與永續 循環不是選擇，是策略

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會針對「新創與永續」舉辦一場論壇，與會者深入探討「循環不是選擇，是策略」這一關鍵主題。論壇強調，ESG 已從企業的「選項」轉變為其核心「策略推手」與「地圖」，預示著企業永續發展的新篇章。本場由水源資本王文聖創辦人主持，並匯聚三位來自不同領域的創新創業家，分享將永續與循環經濟理念轉化為具商業價值的實際行動。

王文聖指出，水源資本最初專注於數位數據轉型投資，近年來已將重心轉向永續發展，尤其關注循環經濟、重複利用及嶄新商業模式。



他強調，綠能和永續發展不應僅是理念，更應與商業價值緊密結合，才能實現企業的永續經營。論壇的討論核心在於如何在永續發展的同時，確保企業能夠盈利，達到環境與經濟的平衡。三位與談人分別從不同產業角度，展示臺灣企業在循環經濟實踐中的創新與潛力。

## Zocha 租機車： 活化閒置資產，推動綠色移動

Zocha 錢俊宇執行長指出，臺灣擁有 1,439 萬輛機車，但多數閒置。Zocha 透過數位租賃平台，活化這些機車（含 300 多輛電動車，占比逾 15%），推動資產再利用。平台協助全台逾兩萬家傳統機車行數位轉型，上架閒置車輛出租，每月可增加 5 至 8 萬元收入。環境面上，電動車每公里減少 0.08 公斤碳排，並透過與煙波飯店合作的低碳旅遊、與基隆市府合作的低碳辦公，累積效益相當於種植千棵樹，亦曾為富邦與萬金石馬拉松提供綠能前導車。



社會面上，透過信用評分與數位媒合，提升交易透明度並降低車行風險。與共享機車新購車模式不同，Zocha 專注於既有機車活化，主要服務定點移動旅客，落實低碳旅遊與綠色辦公，體現永續於日常。

### 黑水虻農業科技： 廢棄蔬果轉化，創造循環農業新價值

黑水虻農業科技徐立衡執行長指出，農業市場與超市每年產生大量廢棄蔬果，傳統掩埋或焚化不僅污染環境，也浪費營養。黑水虻農業科技以 AI 系統分類廢棄物，並透過破碎、脫水、乾燥等技術，轉化為可保存飼料或其他資源。此模式可大幅減少掩埋與焚化污染，預計 2026 年減碳近萬噸，同時提供比市售飼料更具成本效益的替代品，並降低地方廢棄物處理費用，形成環境與經濟雙贏的永續產業鏈。公司現階段從養殖黑水虻轉向直接將廢棄蔬果製成飼料，簡化流程並提高產業接受度，致力將環保與農業結合，實現完整資源循環與永續發展。

### GreenBidz (星河智能)：B2B 二手設備線上拍賣，全球資源再利用

GreenBidz (星河智能) 姚智懷執行長指出，2024 年全球電子廢棄物達 6,500 萬噸，但僅 22% 被回收，許多高價閒置設備最終被低價報廢。GreenBidz 建立「工業界 eBay」B2B 線上拍賣平台，連接全球買賣家，延長設備壽命並推動「先用後收」，將閒置資產轉化為有價資源。平台結合 AI 估價與碳排數據，助工廠快速找到最高市場價格，曾將報廢價 1,000 美元的設備售至 118 萬美元。姚智懷以二十年經驗打造透明市場，從臺灣出發，拓展東南亞與印度，並以教育與簡化流程降低企業負擔，實現資源循環與永續價值。

王文聖於論壇總結，這三位創業家的共同點在於，他們都以創新的方式「活化」現有資源，而非追求大規模的改變。他們證明綠能和永續發展不僅僅是口號，更是能與商業價值結合，實現企業長遠發展的關鍵策略。



# 後疫情、淨零、AI 趨勢下的 ESG

會計研究發展基金會 整理報導

「後疫情、淨零、AI 趨勢下的 ESG」論壇聚焦在全球經濟動盪、氣候變遷與科技浪潮的多重壓力下，企業與國家必須將 ESG 視為生存與開創新局的關鍵策略。

國立中央大學蕭述三校長開場致詞時指出，ESG 治理的重要性日益凸顯，尤其在近年民生議題和氣候變遷的推波助瀾下，已成為國際顯學。中央大學在太空遙測、地球科學、綠能永續等領域的深厚投入，正扮演著政府與業界在推動永續發展上的重要角色。

## 淨零排放：人類活動對環境的深遠影響與臺灣的挑戰

國立中央大學太空及遙測研究中心劉說安講座教授指出，「淨零」對臺灣至關重要，根據他的團隊研究顯示，人類活動是全球環境惡化主因，疫情期間地表改善印證此觀點。臺灣面臨冬季縮短、夏季延長、春雨減少與強降雨增加等極端氣候，2020 年無颱風導致 50 年最

嚴重旱災，凸顯氣候變遷對民生與產業（如半導體水資源調配）的重大影響。

國立中央大學地球科學學院李明旭院長指出，全球 2050 淨零目標雖旨在控制升溫不超 1.5°C，但承諾國家 GDP 占比從 89% 降至 7%，挑戰艱鉅。2026 年起，要求上市公司揭露永續揭露準則 S1/S2 資訊，其中 S2 涵蓋氣候實體與轉型風險，將對臺灣產業帶來合規壓力。臺灣能源 97% 以上依賴進口，地緣政治與綠色供應鏈要求增加挑戰。李明旭呼籲科技投資需經市場驗證，整合成產業可用科技，並警示 AI 算力需求將增加電力消耗，影響淨零目標。

## 企業雙轉型： 危機為轉機，從生存到永續的實踐

台灣精材馬堅勇董事長分享光陽科技與環球晶圓的數位與淨零轉型經驗。2016 年光陽面臨財務危機，透過「合理化、標準化、即時化」數據管理與避險會計，推動數位化與創新，並



發展循環經濟模式，以化學法回收廢料，1500 天內轉虧為盈，負債比降至 62%，獲銀行聯貸。廢料再利用減碳效益相當於 1,200 個大安森林公園吸碳量。馬堅勇強調，轉型目的是「生存」，非單純數位化。

在永續解決方案方面，默克集團臺灣薄膜科技營運林繼勇總廠長表示，默克透過 AI 與機器學習提升電子材料效率，開發低能耗液晶材料及無 PFAS 清洗方案，並以「永續計分卡」評估環境影響。面對疫情、戰爭及貿易管制造成的供應鏈挑戰，公司建立多國生產基地、尋找第二供應商及增加庫存強化韌性。AI 應用於研發可將 1 萬種材料篩選至 10 種合成，縮短研發時程並減少環境衝擊。在公司治理與社會責任方面，默克提供優於法規的育嬰假與陪產

假，並設定 2030 年高階女性主管比例 50%，展現多元與平權承諾。

### 從認知到行動，數據與治理驅動轉型

與會者一致認為 COVID-19 是 ESG 轉型分水嶺，促使產業從認知提升至降低風險（供應鏈韌性、分散化、在地化）與強化彈性（遠距工作、自動化、虛擬整合），並仰賴 AI 數位化落實。

總結而言，在後疫情、淨零、AI 的時代，ESG 已不再是可有可無的選項，而是企業生存、開拓商機的必由之路。透過跨領域合作、數據共享、技術創新及強化公司治理，臺灣產業有望在全球綠色供應鏈中建立戰略地位。與會者共同呼籲，企業與個人應攜手努力「節電減廢」，將挑戰轉化為創新與永續發展的契機。

# 衛星遙測

## 在環境監測及永續發展之應用

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會「衛星遙測在環境監測及永續發展之應用」論壇，邀請來自中央大學的專家學者們，包括太空及遙測研究中心主任林唐煌特聘教授、劉說安講座教授及大氣科學系林輝特聘教授，共同闡述衛星遙測技術如何從環境保護的策略性工具，躍升為驅動經濟轉型與創造新興商機的關鍵力量。

此次論壇深入探討如何利用精準觀測資料，識別環境治理的「熱區」，以應對全球暖化、空氣污染及水資源挑戰，並為企業、政府及投資者指明未來的發展方向與潛在利潤點。

### 衛星遙測技術引領環境監測新紀元

與會專家指出，過去的環境治理往往停留在產業經濟與能源策略的宏觀層面，而本場論壇則聚焦於如何透過精確的觀測數據，找出最迫切需要治理的「熱區」。林唐煌以「醫生看病先找病灶」為喻，強調針對性減量或減排，

才能最大化整體效益。這種精準治理模式，預期能幫助企業更有效配置資源、降低合規成本，並提升環境投入的投資回報率。林唐煌與林能暉教授皆指出，空氣污染每年造成全球 900 萬人死亡，亞洲占過半，PM2.5 高達 70 微克 / 立方公尺。臺灣 PM2.5 與肺癌高度相關，跨境污染影響經濟與公共醫療。衛星遙測即時監測熱區，是應對健康與經濟衝擊的關鍵策略。

劉說安則指出，乾旱與熱浪高溫對水資源、農業、基礎設施及健康影響深遠，並擴大保險、醫療與環境風險管理市場。衛星遙測已成熟應用於糧食安全，自 1970 年代起供保險與期貨市場作物預測與風險評估，也可監測水庫水位與洪災，支持高風險農工區防災與投資規劃。研究顯示，乾旱對企業獲利與資本成本具實質風險，促使投資者與產業尋求韌性解決方案。





## 臺灣的衛星科技雄心 千億級產業鏈的崛起

林能暉強調，同步衛星將成為環境監測關鍵，可提供高頻率、連續觀測，如「太空監視器」般即時掌握環境事件。中央大學團隊將衛星解析度提升至每 10 分鐘 30 公尺，並解析垂直污染分佈（PM2.5、沙塵、硝酸鹽、黑碳等）。此技術突破能為企業提供精細環境數據，支持精準選址、風險評估與供應鏈管理。

臺灣推動「6+3」計畫，前六年開發繞軌衛星感應元件，後三年聚焦溫室氣體同步衛星關鍵零組件認證。此計畫提升太空科技自主力，帶動半導體、光學及精密製造商機，並結合日本同步衛星資料，即時監控全國工業區與火災點，展現國土治理潛力。

## 跨域合作開啟新市場 業升級擁新商機

論壇最後強調，學界、研發單位、政府與產業界之間的跨領域整合與資料開放，是應對國際和國家環境議題的必經之路。透過整合完整的環境暴露資料，將有望發展「精準環境醫學」——協助醫師判斷病症是否與環境影響相關。林能暉提及與長庚醫院的合作實驗，已發現空氣污染中的微塑膠與腦血管血栓的關聯，這不僅開闢了新的醫療研究方向，也預示著健康科技與環境服務產業的融合，將創造全新的市場價值。

總結而言，在淨零碳排、環境永續發展趨勢下，精準環境治理、新興科技應用，以及跨領域合作所帶來的豐厚商機。臺灣在此領域的戰略布局和技術突破，正使其成為全球綠色轉型中的一個重要參與者與合作夥伴。

# 理財與健康

## 金融與醫療專家 共議永續未來

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會一場聚焦「理財與健康：財富與生命品質的雙軌護」的論壇，匯聚金融與醫療領域專家，共同探討在日益變遷的社會中，如何透過永續的視角，同時守護個人財富與身心健康。

本場論壇由中嘉集團費鴻泰副董事長主持，邀請第一銀行甘美珠副總經理、臺北醫學大學李飛鵬董事，以及萬芳醫院整形外科陳杰峰主任擔任與談人，從各自專業角度提供精闢的見解。

### 健康是財富的根本

### ESG 是點亮人生的機制

費鴻泰於開場時強調，財富需主動管理，合理投資報酬率應設定在年化 5%至 10%，但再多財富若無健康也無意義，引用「錢在銀行，人在天堂」提醒健康才是幸福基礎。他讚揚臺灣健保制度為全球典範，並指出 ESG 概念已延伸至個人層面，成為追蹤與修正的機制。他以

「點亮人生（Light up your future）」呼籲大眾將理財心態應用於健康管理，例如定期篩檢，以實踐對自己與家人的愛護。

甘美珠指出，ESG 已成全球投資新趨勢，金融服務業也從資產管理者轉型為永續推動者。第一銀行實踐措施包括：定期舉辦理財投資說明會，融入 ESG 資訊，並自 2021 年將 ESG 因子納入基金商品審核，截至 2022 年已上架 29 檔 ESG 商品，投資規模近新臺幣 50 億元，並設有 ESG 基金專區；推動普惠金融，擴展網路與行動保險，提供小額終老險、微型保險、住宅地震險等，兼顧弱勢族群需求。面對超高齡社會，甘美珠也建議，退休資產配置遵循「穩定」、「靈活」、「保障」三原則，並善用長期照顧險、安養信託、以房養老及長照貸款，確保資產合理運用與活化。並強調，未來財富管理不僅關注累積，更重視如何永續運用並創造社會正面影響。

## 健康不只是醫療，更是永續資產

李飛鵬呼應「錢在銀行，人在天堂」的觀點，並表示，健康是永續發展基石，沒有健康就無法談永續。李飛鵬指出臺灣健康現況挑戰：平均壽命仍落後於香港、日本與澳洲，男女差距達 6 至 7 年；嬰兒死亡率每千名活產 2.4 人，高於日、韓、德；癌症、心臟病、中風死亡率改善幅度也不如韓國。臺灣醫療投資不足，醫療支出占 GDP 僅 6.7%，人均花費偏低，國人重旅遊卻少投資健康。全民健保雖滿意度高，但總額預算壓縮給付，醫護點值偏低恐引發危機。他建議適度調高保費，並提升給付標準，確保健保永續，照顧下一代。同時，萬芳醫院等醫療機構已積極推動永續報告、碳盤查與節能減碳，落實永續發展目標（SDGs）。

陳杰峰強調，健康與財富相互依存，健康是長期、有紀律投資的成果。他以心臟科前輩讓 9 歲兒子服用降血脂藥為例，說明健康投資應從小開始。他指出，心血管疾病、癌症、糖尿病與慢性呼吸道疾病等非傳染性疾病（NCDs）正「吞噬未來」。聯合國 SDG 3.4 目標是降低 NCDs 死亡率三分之一，但臺灣達成機率為零，且大腸直腸癌及全因 NCDs 死亡率仍上升，與高收入國家下降趨勢相反。為此，他提出三策略：一是加強癌症早期篩檢與數據轉換；二是控制肥胖、強化運動；三是建立「健康理財計畫書」，如同管理財富般盤點健康狀況、設定目標並定期檢視。



籲應將健康視為資產而非成本，並善用可穿戴裝置持續監測，追求「健康、美麗、長壽」。

## 點亮人生， 從健康與理財的 ESG 思維出發

費鴻泰總結時強調，健康是人生最寶貴的資產。ESG 概念如同永續報告，提供檢視與修正機制，幫助人們調整行為，最終「點亮人生」。鼓勵大眾善用制度與科技，將 ESG 思維融入健康與理財管理，共同守護更健康、更永續的未來。



# 普惠金融與防詐騙

## 跨部會協力 應對科技犯罪浪潮

會計研究發展基金會 整理報導

2025 ESG 高峰會舉行「普惠金融與防詐騙」的深度對談，剖析在全球科技高速發展下，普惠金融所帶來的便利與其伴隨的詐騙風險，以及臺灣在應對這一全球性挑戰中所採取的跨部會策略與成效。

論壇由國家通訊傳播委員會王正嘉委員主持，他強調反詐騙已不僅是單一治安議題，更是需要跨部會合作的國家優先事項。臺灣已從政策面的「打詐 1.0」逐步推展至「打詐 2.0」，並透過《打詐條例》統籌電信、金融、警察、檢察等單位，共同攔截金流與詐騙訊號，以期降低詐騙案件發生率。他亦指出，詐騙為全球現象，臺灣的努力在國際間表現不俗。

### 普惠金融與防詐智慧策略

金融監督管理委員會綜合規劃處林義聖處長闡述普惠金融的發展趨勢表示，臺灣金融服

務的密度與廣度在全球名列前茅，無論是 ATM 普及率或成年人銀行開戶比例均表現優異。隨著金融科技 ( Fintech ) 的進步，金融服務變得更加普惠，例如外籍移工可透過 APP 進行小額跨國匯款，以及「Fast ID」身分驗證減少了民眾臨櫃辦理業務的需求。

然而，林義聖也警示，這種便利性同時為詐騙集團提供了溫床，使其犯罪手段更加輕易。金管會的防詐策略聚焦於金融機構的「阻詐」角色，透過「精準阻詐」、「科技阻詐」及「臨櫃關懷阻詐」等多面向策略，並鼓勵金融業者運用 AI 技術及資料共享機制，有效篩選並警示可疑帳戶。此外，他強調應將防詐宣導年齡層向下推廣，從國小至大學，從小培養反詐意識，以期防範年輕人成為受害者或共犯。

## 跨國詐騙嚴峻挑戰與司法對策

臺灣高等檢察署俞秀端主任檢察官則從司法實務角度揭露全球詐騙的嚴峻現況。她指出，2023 年全球詐騙損失金額驚人，美國高達新臺幣（以下同）4,123 億元，英國亦有逾 4,000 億元，臺灣在 2023 年則為 502 億元，而 2024 年上半年已達 48 億元，顯見其跨國性與組織化特點。詐騙集團手法日新月異，利用個人資料、社群媒體以及虛擬貨幣、第三方支付等多樣化金流管道，系統性地進行詐騙。面對此一挑戰，臺灣的「打詐國家隊」強調預防、堵阻、懲處並重，並透過跨部會合作，在 2023 年成功查獲逾 4,800 件詐騙集團案件，顯著提升破獲率，同時詐騙新收案件數相比 2022 年有所下降。高檢署推動的「調解還款計畫」已促成超過 30 億元（2023 年下半年）及 12.9 億元（2024 年上半年）的和解金返還受害者。此外，台北地檢署更透過金融機構的第一線觀察進行「逆向偵查」，成功破獲涉及 5,848 名被害人的大型詐騙案，查扣現金與黃金價值高達 1,324 萬元，展現主動打擊詐騙的決心。

## 警政與金融合作提升金流追蹤效率

刑事警察局陳世煌副局長則直接點明：「詐騙犯罪不是治安問題，而是國安問題。」他引用全球調查數據，指出全球有 25.5% 的人曾遭受詐騙，損失高達 1 兆美元。臺灣面臨 25 種主要詐騙手法，每日平均詐騙案數與損失金額



雖有下降趨勢，但投資詐騙與假交友詐騙仍為最大宗，占案件數的 73% 及損失的 78%。

陳世煌強調，詐騙集團的跨國洗錢、一條龍式犯罪輸出至東南亞，嚴重衝擊臺灣的金融安全、國際聲譽、社會穩定及數位治理。常見的「假投資」、「假借貸」及「假冒公務機關」詐騙，不僅騙取財物，更可能導致受害人背負巨額債務，人生從零歸負。為此，警政單位與銀行合作，將「警示聯網通報系統」電子化，將通報時間從 30 分鐘縮短至 2 分鐘，大幅提升金流追溯效率。

王正嘉於論壇總結時強調，AI 將是未來時代的作業系統，鼓勵產業與政府應用 AI 以提升效率並助力 ESG。與談人一致認為，數位韌性與 ESG 是長期目標，短期內需找到共同利益點，持續投入。林義聖呼籲反詐騙需全民參與，建立「全民國家隊」。詐騙手法精細，甚至針對專業人士與跨國會議。俞秀端提醒關心長輩、獨居者，並警示「線上筆錄絕不可能」。陳世煌表示，將透過 165 反詐儀表板及金融電信策略，精準打擊假投資、假檢警及黑道組織詐騙案件。

# 跨領域永續人才 培養具「心」的永續推動者

會計研究發展基金會 整理報導

臺灣具備金融體系健全、科技基礎強等優勢，可結合 ESG 趨勢，發展永續資產管理生態系，並透過跨領域，培育永續人才，支持 ESG 生態系。2025 ESG 高峰會舉辦「跨領域永續人才」論壇，由中華會計教育學會劉順仁理事長主持，邀請東吳大學詹乾隆校長、臺北大學商學院蔡顯童副院長，以及會計師公會全國聯合會 ESG 永續發展委員會成昀達主任委員，從學術與實務的不同視角，深入剖析永續人才的培育與挑戰。

## 從非正式學習中體會永續

劉順仁以其三十年教學經驗開場指出，學生往往對非正式教材如故事和笑話印象深刻，而正式教材則融入學習歷程中。他強調 ESG 應從文學與生活體驗中感受環境的重要性、社會的不公平與公司治理的誠實，並以蘇軾詩詞、杜甫詞句及歌曲《誠實》為例，說明 ESG 是活生生的議題，正式與非正式學習共同構成人生。他更以微軟 CEO 的故事為例，闡述情感連結對

行為改變的巨大影響，提出如何透過感動人心的故事來激勵學生投入永續議題。

## 將 ESG 視為資產與機會

詹乾隆則從大學整體角度出發指出，應將 ESG / SDGs 視為資產而非費用，強調教育投入的價值。並提出四大推動重點：

1. **國際化視野**：聚焦聯合國 SDGs 17 項目標，並延續授予國際領袖榮譽博士的傳統；
2. **社會價值**：透過 USR 計畫深耕士林、北投、萬華等在地社區；
3. **永續經營**：強化大學治理，撰寫永續報告書並推動具體方案；
4. **課程建制**：建立整體環境與價值觀，引導學生認同，設計核心課程及微學分（8-10 學分）提升彈性。虛擬學院從「真價值」、「永續金融與循環經濟」、「環境法制」三面向架構，約一半課程（3,000 多門）與 SDGs 指標相關。詹乾隆特別強調實地體驗激發學生動力，例如



USR 計畫、參觀永續基金會、環保活動及邀請激勵講者演講，將理念落實於行動中。

## 「商學專業 + 永續」的實作導向

蔡顯童分享臺北大學商學院 20-30 年永續人才培育經驗，應對氣候變遷、能源轉型、ESG 揭露與漂綠挑戰。商學院從五面向著手：

1. **課程設計**：將 ESG、永續金融、企業倫理納入必修核心課程，並導入跨領域個案，20 年前即導入永續會計準則；
2. **個案教學**：運用宏碁、大愛感恩科技、歐萊德、Patagonia 等案例，鼓勵教師開發本土個案；
3. **論文研究**：鼓勵碩博士生從事永續研究並提供獎學金；
4. **實作與產學連結**：與企業、政府合作解決真實問題，分享「醜蔬果」案例，從認知 (Head)、內心 (Heart) 到行動 (Hand) 影響消費者並增加農民收入；
5. **校園文化與證照**：成立永續中心、推動綠色校園，開辦國內首個永續經理管理師證照班。蔡副院長強調培養「商學專業加永續」人才的重要性。

## ESG 時代下的「超級成本會計」

成昀達代表會計師公會分享 ESG 實務推動，強調會計師需以「以終為始」理解國際準則 (IFRS S1、S2)，未來將從事溫室氣體與永續報告書確信，從自願性揭露轉向強制性揭露。



他提出「超級成本會計」概念，將碳排放資訊如同料、工、費整合入財務數字。陳會計師區分 SDGs 與 ESG 中的「G」：SDGs 聚焦企業發展機會，無需滿足 17 項，可挑重點；ESG 治理則確保公司行為合規、透明揭露，避免漂綠。他指出臺灣財會人力短缺，呼籲跨領域學習，並結合專長選擇發展路徑。透過「有心栽花花不發，無心插柳柳成蔭」及環保檢察官故事，他強調情感共鳴比理性更能激發行動力。

## 未來挑戰與終身學習： 不自我設限，擁抱 A

現場聽眾提出面對工作年齡延長與 AI 崛起，如何在不感壓力下將新知識融入生涯規劃，劉順仁回應，老師有責任消除學生對 AI 取代的恐懼，鼓勵學生理解 AI、與 AI 協作而非對抗，透過培養人類獨有的溝通與領導能力來應對；蔡顯童則鼓勵大家不要自我設限於年齡、工作、知識或興趣，應多元且不斷學習，甚至將專業轉化為興趣，保持終身學習的熱情。

本場論壇不僅提供了豐富的知識框架與實務經驗，更深入觸及永續人才培育的核心——如何透過心靈的共鳴，引導個體從「知道」到「感受」再到「行動」，共同為永續未來努力。

# 數位韌性 的新思維與實踐

會計研究發展基金會 整理報導

在全球面臨 AI 科技飛速發展與 ESG 永續轉型雙重挑戰之際，2025 ESG 高峰會舉行「數位韌性的新思維與實踐」論壇，探討如何透過數位轉型提升國家與企業的韌性及永續發展能力。與會者強調，面對日益複雜的全球環境與科技風險，數位韌性已成為確保經濟穩定與國際競爭力的關鍵。

論壇由數位發展部關河鳴政務次長主持，邀請經濟部產發署陳國軒主任秘書、安侯建業顧問部邱述琛執行副總經理、財政資訊中心羅世江主任秘書，以及臺灣網路認證股份有限公司李榮琳董事長擔任與談人，分享各領域的實踐經驗與前瞻策略。

## 政府數位韌性引領節能減碳

關河鳴指出，政府積極推動資訊系統上雲，以提升節能減碳與數位韌性。資料中心耗電高



達 40%，透過雲端轉型可釋放空間、汰換設備並降低電費。數發部採分階段策略，先推交通查詢、繳費等易遷移系統，後續聚焦車籍、健保等核心服務，確保緊急狀況下仍能運作。花蓮地震、單市颱風時，低軌衛星行動車已驗證應急通訊效能。長期願景是推動上萬系統雲端化，並以分散加密、公有雲、境外備援確保資料安全與快速復原。



## 產業雙軸轉型：AI 與淨零碳排

陳國軒指出，在高齡化、少子化、AI 進展、綠色經濟與地緣政治等趨勢下，ESG 已是產業韌性與競爭力關鍵。全球 142 國重視碳排，20 國立法，歐盟已啟動歐盟碳邊境調整機制（CBAM），臺灣 2026 年起將對排放大戶徵收碳費，國際品牌如 Apple、Google、Microsoft 也要求供應鏈碳中和，不配合恐失訂單。臺灣 AI 排名全球第 21，仍需加強法規、研發與商業應用。AI 可助力材料模擬、製造、物流、回收與碳盤查，符合國際規範。政府推動「AI 十項建設」，目標 2025 年製造業 50% 導入 AI，並提供中小企業指引、補助、人才培育及最高

20 億元投資抵稅優惠。但他也提醒，AI 存在安全、偏見與倫理挑戰，需審慎因應。

## 企業數位韌性與資安防護

邱述琛引述 2025 年世界經濟論壇（WEF）報告指出，環境已成全球第四大風險，科技風險如駭客攻擊亦快速升高。臺灣在戰略資源與資安挑戰嚴峻，需跨界合作。他直言，多數企業缺乏完整災難應變（DR）功能，應從「可能發生」角度提前規劃。數位韌性須在供應鏈、數位能力與人才三面向布局，並兼顧抗性、冗餘、調度、回復及法規遵循。面對資料遺失、災害或實體破壞，企業應考慮雲端或境外備援，



亦涉及數位主權。他指出，將機房遷至雲端可大幅節能，專業 IDC 效率更高；但若臨櫃流程未數位化，電子簽章法的減碳效益仍受限。

## 財政部數位韌性實踐與電子發票效益

羅世江表示，財政部每年稅收逾 3 兆元、處理約 100 億張電子發票，核心業務數位韌性至關重要。財政部透過雲端與容器化，強化應用性、可維護性與高可用性，已有稅務資料查詢、電子發票查詢等六項業務上雲；備援機制則以臺北為主、臺中為備援，每日差異、每週完整備份，確保資料同步與快速復原。資安治理方面，推動 ISMS、PIMS，並建置防火牆、IDS、防毒、WAF 等多層防禦。另導入 AI 資安監控，進行異常偵測、警報及威脅情資整合。ESG 效益則包括手機載具雲端存發票、企業雲端發票應用，便利對獎、帳務與消費分析，並協助編製 ESG 報告。

## 數位信任與電子簽章推動

李榮琳指出，臺灣網路認證公司(TWCA)在數位轉型中扮演核心角色，提供「辨識人、事、物」三大數位信任服務。公司以「行動優先」策略，將手機門號作為最便利的行動身分認證工具，疫情期間成功應用於健保快易通口罩、疫苗預約，APP 下載逾 1,600 萬次，手機報稅使用率超過 50%。電子簽章法修正後，電子文件具同等效力，促使企業與政府廣泛採用

電子合約與數位證照，節省紙張、提高效率與防偽。李董事長強調，透過多元身分識別與數位簽章，結合人、事、物，逐步建立信任生態系，擴大服務範圍與韌性。

## AI 賦能永續轉型 引領全球趨勢

與談人一致認為，AI 將成為未來時代的作業系統，關鍵在於融入各領域。AI 可用於資安異常偵測、影像識別疾病預防、政府自動化作業與智能客服，產業則可強化客服、程式開發及人、物、設備數據整合，提升服務多樣性與升級。

羅世江指出，電子發票平台可收集消費數據，助企業分析銷售結構與優化策略。面對明年碳費每噸 300 元的機制，鼓勵企業提出自主減碳計畫降至每噸 100 元，並可透過 AI 進行碳盤查、數據收集與規劃，找出減碳熱點。闕河鳴特別提及行政院正在研擬 AI 基本法，將影響未來 AI 應用，提升效率並助力 ESG。與會者共識：數位韌性與 ESG 為長期目標，短期需尋找共同利益點，以「沒有風，做就對了」的行動精神，不斷調整優化，服務客戶，共創永續未來。

# 「科技創新館」 電信與寬頻 邁向永續科技實踐力

會計研究發展基金會 整理報導

「科技創新館」展演廳由台灣電信產業發展協會、台灣有線寬頻產業協會領軍，集結中華電信、台灣大哥大、遠傳電信攜手亞東醫院，並與中嘉集團、凱擘大寬頻、台灣數位光訊科技（台數科）、台灣網路認證及博世科智能等單位共同參展，全面呈現通訊產業在推動環境（E）、社會（S）與治理（G）三大面向的實際作為。

## 台灣大哥大

### AI 賦能 ESG 三大應用亮相

台灣大哥大以「AI 驅動 ESG 實踐」為核心，展出三項具代表性的應用服務，包括電動車充電平台「MyCharge」、AI 語音轉錄平台「AI 聽寫大哥」，以及打造個人數位分身的「MyMoji」。這些創新技術結合永續與便利性，不僅強化環境友善運輸與數位治理，也促進智慧生活的落實。

## 遠傳電信 x 亞東醫院

### 5G 遠距診療 打造醫療平權與低碳典範

遠傳電信與亞東醫院合作展出「5G 遠距診療平台」，自 2020 年起於台東偏鄉推動 5G 遠距會診與健康數據追蹤，透過「Health+ 健康



App」整合服務，提供偏鄉居民即時的醫療諮詢與照護，實現醫療平權並有效減少交通碳排，展現 5G 應用在社會福祉與環境保護上的實際貢獻。

## 中華電信

### 互動式遊戲學 ESG 創新傳遞企業願景

中華電信將 ESG 理念轉化為互動遊戲體驗，打造結合體感偵測的問答遊戲，讓玩家透過操作虛擬角色 Q 寶與 Q 妹，在探索旅程中學習永續知識，同時認識中華電信的發展方向。寓教於樂的設計吸引眾多參觀者駐足，也為 ESG 教育提供創新典範。



## 中嘉寬頻

### 數位永續與綠色增值 展現低碳教育成果

中嘉寬頻以「數位永續」與「綠色增值」為核心，展示低碳高速光網成果，攜手 NOKIA 與地方政府推動智慧城市建設，實踐低碳轉型；同時深耕永續教育，透過「你搞懂了媒」推動媒體識讀，落實在地關懷與社會共榮。



## 凱擘大寬頻

### 智慧門禁對講 便民減碳的社區實踐

凱擘大寬頻展示智慧門禁對講服務，透過專屬「社區達人 APP」整合訪客辨識、遠端開門、包裹通知、繳費提醒等功能，讓住戶即時掌握社區動態，提升居住安全與便利性，取代





傳統紙本公告，實踐低碳永續與智慧生活的理念。

## 台數科

### 整合 5G 與雲端應用 科技與環境並進

台數科集團則展示其在 5G 專頻專網與智慧場域應用的布局，包括智慧球場、自駕車與樂齡照護等項目。以霧峰生態球場為例，建置 5G 專網整合無人機與數位維護系統，有效降低人力碳排，體現科技與生態永續的結合。

## 台灣網路認證公司

### 打造可信賴的數位生活環境

台灣網路認證公司以「識人 / 識事 / 識物」為主軸，推動數位身分驗證 ( Mobile ID )、數位憑證與可溯源文件技術，強化資安基礎建設，促進數位社會的安全與信任，同時為 ESG 治理面向提供關鍵支持。



## 博世科智能

### ENERLYZER AI 能源管理系統首度亮相

博世科智能則現場首度公開其「ENERLYZER AI 能源管理系統」，透過 AI 演算法預測用電趨勢並進行智慧排程，輔以數位雙生模擬技術，協助企業更有效控管能源負載，實現節能減碳目標，朝 2050 淨零排放邁進。

「科技創新館」展演廳匯聚電信、寬頻、雲端與 AI 科技的最新應用與永續實踐，從基礎設施到智慧服務，展現臺灣通訊產業在 ESG 道路上的堅定行動與創新精神，為邁向永續未來注入強勁動能。



## 【製作單位】

### 一、會計研究發展基金會董事會：

董事長 王怡心  
 常務董事 吳如玉 宋秀玲 李愛玲 周建宏  
 張威珍 陳俊宏 游萬淵 黃仲豪  
 劉昇昌 劉純斌 劉啟群 謝建新  
 董事 林嬋娟 柯志賢 洪春熹 莊文玲  
 許一娟 陳志光 陳俊光 陳麗卿  
 傅文芳 黃聖富 楊永成 溫國恩  
 顧問 鄭丁旺 朱寶奎 吳當傑 葉明峯  
 洪志洋 李鐘培 張銘政 許慈美

### 二、委員會：

臺灣財務報導準則委員會 主任委員 劉啟群  
 審計及確信準則委員會 主任委員 謝建新  
 評價準則委員會 主任委員 游萬淵  
 永續準則委員會 主任委員 鄭丁旺  
 XBRL委員會 主任委員 杜惠娟  
 企業會計準則委員會 主任委員 盧聯生

### 三、會計研究月刊：顧問 謝國松

### 四、本會同仁：

王怡心 吳如玉 王思涵 王柏舜 王郁雅  
 王韋量 王儀瑄 孔德浩 余佳樺 余建華  
 杜榮欽 林政蓉 崔琇玫 許美惠 許詩朋  
 陳逸潔 陳 慧 黃建隆 黃曉雯 葉秋里  
 裘雅雯 詹彥廷 詹淑雅 廖琳娜 鄭惠之  
 賴虹惠 繆麗霖 謝宜臻 簡凱玲 簡絳珠  
 蘇佳成 蘇秦萱

### 五、特刊編輯團隊：

鄭惠之 黃曉雯 許詩朋 張書瑋

## 【2025 ESG高峰會】

### 一、指導單位：

金融監督管理委員會  
 國家發展委員會  
 國家通訊傳播委員會  
 數位發展部  
 環境部資源循環署  
 環境部氣候變遷署  
 農業部林業及自然保育署  
 臺北市政府

### 二、協辦媒體：

中嘉寬頻股份有限公司  
 震豪數位科技股份有限公司  
 ESG TIMES永續時代

### 三、贊助單位：

台北市電腦商業同業公會  
 勤業眾信聯合會計師事務所  
 資誠聯合會計師事務所  
 安侯建業聯合會計師事務所  
 安永聯合會計師事務所  
 富邦人壽股份有限公司  
 行政院主計總處  
 板信商業銀行股份有限公司  
 兆豐金融控股股份有限公司  
 臺灣土地銀行股份有限公司  
 財團法人保險安定基金  
 台灣電力股份有限公司  
 台灣積體電路製造股份有限公司  
 臺銀人壽保險股份有限公司  
 中央存款保險股份有限公司  
 社團法人台北市會計師公會  
 社團法人中華民國會計師公會全國聯合會  
 財團法人聯合徵信中心  
 財團法人聯合信用卡處理中心

審計部  
嘉威聯合會計師事務所  
廣信益群聯合會計師事務所  
國票金融控股股份有限公司  
台灣金融研訓院  
台灣金聯資產管理股份有限公司  
財金資訊股份有限公司  
臺灣網路認證股份有限公司  
中華民國銀行商業同業公會全國聯合會  
社團法人中華民國記帳士公會全國聯合會  
正風聯合會計師事務所  
遠雄人壽股份有限公司  
彰化銀行股份有限公司  
國泰金融控股股份有限公司  
美商鄧白氏股份有限公司台灣分公司  
臺灣期貨交易所股份有限公司  
台灣水泥股份有限公司  
華淵鑑價股份有限公司  
德昌聯合會計師事務所  
臺灣集中保管結算所股份有限公司  
財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心  
元大證券股份有限公司  
臺灣證券交易所股份有限公司  
中華民國證券業同業公會  
財團法人台北市趨勢研究文教基金會  
凱撒衛浴股份有限公司  
恆生永續聯合會計師事務所  
台灣檢驗科技股份有限公司  
臺灣菸酒股份有限公司  
大云永續科技股份有限公司  
立本台灣聯合會計師事務所  
第一金融控股股份有限公司  
倍力資訊股份有限公司  
凱基金融控股股份有限公司  
台灣票據交換所  
臺灣中小企業銀行股份有限公司  
富邦金融控股股份有限公司  
臺北市政府產業發展局

財團法人臺北市會展產業發展基金會  
興采實業股份有限公司  
立法院  
台灣中油股份有限公司  
台灣電信產業發展協會  
AWS  
歐凌辦公家具

#### **四、合作夥伴：**

##### **◎ 合辦學校：**

國立臺北大學 國立中央大學 國立政治大學  
輔仁大學 國立臺北商業大學  
國立臺灣海洋大學 臺北醫學大學 育達科技大學

##### **◎ 晚會夥伴：**

嚴孝銘導演  
陳俊良教授  
財團法人紡織產業綜合研究所  
育達科技大學 時尚造型設計系  
輔仁大學織品服裝學系  
實踐大學設計學院  
臺北市私立育達高中 時尚造型科  
台北市私立復興實驗高級中學  
伊林娛樂股份有限公司  
興采實業股份有限公司  
自由落體設計

##### **◎ 合作單位：**

財團法人環境與發展基金會  
國立教育廣播電臺  
展昭國際企業股份有限公司  
博飛實業股份有限公司  
普物設計有限公司  
伍號影音娛樂工作室  
心路彩色沖印店

#### **五、參展單位：**

百事益國際股份有限公司



國立中興大學生物產業機電工程學系

瑩迪企業股份有限公司

豐溢綠能材料股份有限公司

那顆炭國際有限公司

台灣瑞曼迪斯股份有限公司

森林循環碳經濟創生有限公司

環佳科技股份有限公司

興采實業股份有限公司

嘉義縣東石合作農場

宏恩塑膠股份有限公司

挑品國際股份有限公司

潔安環保工程有限公司

台以環能股份有限公司

茂茂峰林國際股份有限公司

亞東預拌混凝土股份有限公司

震旦行家具事業部

大豐環保科技股份有限公司

優織隆企業股份有限公司

新光紡織團體制服

吉星共享股份有限公司

七逃藝術

ACCUPASS 活動通

中華電信股份有限公司

台灣大哥大股份有限公司

遠傳電信股份有限公司

亞東紀念醫院

臺灣網路認證股份有限公司

中嘉寬頻

凱擘大寬頻

台灣大寬頻

台灣數位光訊科技集團

博世科智能股份有限公司

台灣有線寬頻產業協會

台灣電信產業發展協會

國立臺北大學 永續辦公室

國立臺灣海洋大學 社會責任實踐組辦公室

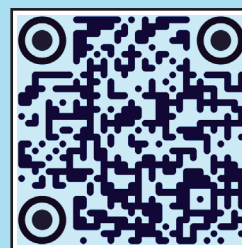
輔仁大學 永續發展暨校務研究中心

(以上特此感謝)

# 2025 ESG 高峰會

## 「精彩集錦影片」

### 2025 ESG Summit Highlights Video





財團法人

會計研究發展基金會

ACCOUNTING RESEARCH AND DEVELOPMENT FOUNDATION

# 「會計研究中心」 會計知識的好夥伴！

- ✓ 準則公報書面／電話諮詢服務
- ✓ 贈送審計、確信及評價準則公報
- ✓ 每月贈送會計研究月刊
- ✓ 贈送準則資料庫一線上檢索點數
- ✓ 優先參加本會主辦之免費研討會
- ✓ 本會教育學習課程／叢書會員價
- ✓ 線上圖書館-會計研究月刊免費看



會計研究中心

團體／個人會員 歡迎加入

服務電話：(02)2549-0549 分機 603 許小姐  
Email：ardf-member@ardf.org.tw



# 2025 ESG 高峰會

—— 永續啟動未來 ——

ESG LIGHTS UP **THE FUTURE**